

RÉTSÁG VÁROS

AKCIÓTERÜLETI TERVE

2007-2013



Végleges, elfogadott verzió

Megbízó: Rétság Város Önkormányzata

Kivitelező: Nagy-ferenczi Kft.

Hatvani Területfejlesztési Iroda Kft.

2011. február

TARTALOMJEGYZÉK

<i>Vezetői összefoglaló</i>	3
1. Illeszkedés az Integrált Városfejlesztési Stratégiához	4
2. A településfejlesztési akcióterület kijelölése, jogosultság igazolása	8
2.1. Akcióterület kijelölése	8
2.1.1. Rétság városközpont, 1. számú akcióterület	11
2.1.2. Volt honvédségi laktanya rehabilitációja, 2. sz. akcióterület	12
2.1.3. Városközponton kívüli területek fejlesztése 3. számú akcióterület.....	12
2.2. Jogosultság igazolása	13
2.3. Az akcióterületre vonatkozó adatok beszerzése	14
3. Helyzetelemzés	15
3.1. Az akcióterület bemutatása, problémafeltárás	15
3.2. Az akcióterület jellemzőinek bemutatása	16
3.3. Funkcióelemzés	16
3.4. Igényfelmérés	17
3.5. Kihasználati terv	24
3.6. A tulajdonviszonyok értékelése	25
3.7. Tulajdonosi együttműködési szándék.....	27
3.8. Piaci igények, lehetőségek felmérése.....	28
4. Fejlesztési célok és beavatkozások	29
4.1. Az akcióterületek fejlesztésének célja, rész céljai	29
4.2. Fejlesztési programok / a támogatott tevékenységek projektelemenkénti bemutatása.....	32
4.3. Partnerek bemutatása	69
4.4. A tervezett tevékenységek illeszkedése a célcsoport igényeihez	70
4.5. A tervezett fejlesztések várható hatásai	72
5. Kockázatok elemzése	75
A városrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve – Az Észak-magyarországi Operatív Program keretében ÉMOP-3.1.2/A	77
A városrehabilitáció ÉMOP-3.1.2/A – Funkcióbővítő településrehabilitáció (Kistérségek központi településeinek fejlesztése) projekt által nem érintett funkcióbővítés tevékenységeit szolgáló végrehajtási ütemterve	79
6. Pénzügyi terv	82
7. A megvalósítás intézményi kerete	86
Az Akció Területi menedzsment szervezet bemutatása	86
Üzemeltetés és működtetés terv	91

Vezetői összefoglaló

Az akcióterületi fejlesztés célja

A megvalósulást mérő indikátorok

Az akcióterületi fejlesztés tartalma

A fejlesztések költségvonzata

1. Illeszkedés az Integrált Városfejlesztési Stratégiához

Az Integrált Városfejlesztési Stratégiában meghatározott általános célok, illetve az egyes városrészekre lebontott városrészi célok rendszerükben illeszkednek a település rendezési tervéhez. Az alapvető illeszkedés természetesen nem jelenti a konkrét fejlesztési projektek megvalósításához adott esetben nélkülözhetetlen módosításokat. Az Akcióterületi Terv készítése során a szakértők részletesen megvizsgálták az egyes fejlesztések esetleges módosítási igényeit.

Az illeszkedés vizsgálatának általános, a célokra vonatkoztatott szintjén túl - az akcióterületen megvalósítandó projektek átvilágítása mellett - megtörtént az egyes városrészi húzó projektek szerkezeti tervhez való illeszthetőségének elemzése is.

Ennek során megállapítást nyert, hogy Rétság Város integrált városfejlesztési stratégiájának irányvonalát az elkészített Településrendezési Terv és a Helyi Építési Szabályzat határozza meg. Ezen anyagok elkészítése a város gazdasági, szociális, kulturális, történelmi, régészeti, idegenforgalmi érdekeinek szem előtt tartásával történt, illetve ezen szempontok fokozott érvényre juttatása érdekében jött létre.

Ezen tervdokumentációk megjelölik a szükséges és lehetséges fejlesztési irányokat, azok területeit, figyelembe véve a várható prognosztizált fejlődési trendekkel, amelyek összhangban vannak a Regionális és Ágazati Operatív Programokkal.

Az integrált városfejlesztési stratégia tartalmaz olyan beruházási elemet, amely miatt a város Településrendezési Tervét, vagy a Helyi Építési Szabályzatot módosítani, illetve módosíttatni kell. Ez a módosítási munka folyamatban van.

A városrészek kitűzött fejlesztési céljai a város Településrendezési Tervével összhangban kerültek kialakításra. Rétság város Településrendezési Terve a beépítésre szánt területeket négy kategóriába sorolja:

- Lakóterületek
- Településközpont vegyes terület
- Gazdasági területek
- Különleges területek

Lakóterületek

A város 1978 hektáros területén belül a lakóterület a legnagyobb kiterjedésű terület felhasználási kategória. Belterületi lakóterületen belül a kisvárosias, a kertvárosias egyaránt jelen van.

A város központon kívüli területeken a lakásmobilitás növelése érdekében a minőségi lakásépítés és a szociális lakásépítés számára nem biztosított a terület. Minőségi és szociális lakásépítés többlakásos beépítésben a volt honvédségi laktanya területén valósítható meg. Lakóterület-fejlesztés családi vagy intenzívebb (sor-, lánc-, esetleg átriumházas) formában a rendelkezésre álló területeken.

Lakótelkes kialakítással beépítésre előkészített, közművesített terület a jelenleg nincs a város belterületén belül.

Településközpont vegyes területek

A jellemzően településközponti funkciókat hordozó - intézményeket tartalmazó - területek kerültek besorolásra a településközpont vegyes területbe.

A városközpontban lévő részeken a központi szerepkör és a településszerkezeti védettség egyidejű biztosítására ad lehetőséget a terv.

A külső településrészek vegyes területek az önkormányzati ellátási kötelezettségű oktatási, szociális ellátást szolgálják vagy kereskedelmi jellegűek.

Gazdasági területek

Gazdasági területbe a gazdasági célú építmények elhelyezésére szolgáló területek és azok feltáró belső úthálózata sorolt. A gazdasági területen belül kereskedelmi szolgáltató és ipari terület különít el a Terv.

Kereskedelmi szolgáltató területbe tartoznak a védőterületet nem igénylő vagy telken belüli védőterülettel rendelkező gazdasági célú területek. Ezek a belterület meglévő üzemei és a belterület déli fejlesztésében a szeméttelp felszámolását követően javasolt fejlesztések.

A 2-es úttal összefüggésben távlati gazdasági területi fejlesztés javasolt. A tartalékolás érdekében a mezőgazdasági területen belül un. fejlesztési övezetbe sorolt a terület, ahol építési tilalom nélkül az építésügyi szabályozással biztosított az „elépítés”.

Különleges területek

Volt laktanya területe

A laktanya és a hozzá tartozó tisztai lakóépületek szerkezetileg hozzá tartoznak a város belterületéhez. A Hunyadi és a Templom utcákon keresztül lehet megközelíteni. A területen körülbelül 30 különböző méretű rendeltetésű és állapotú épület található. A terület teljes területe közművesített, önálló szennyvíztisztító műtárgyakkal rendelkezik. A közművek állapota erősen leromlott, a terület hasznosíthatóságának egyik feltétele a megfelelő közműhálózat megléte.

Sportterületek

Ide sorolja a rendezési terv a Rákóczi út déli végén létesült erősen leromlott állapotú, hiányos létesítményű sportpályát, valamint a volt honvédségi laktanya mellett lévő mintegy 3 hektár területű területet. Ezek közé a területek közé kell még sorolni az általános iskola játszóudvarát és a tornatermet.

Temetők területei

Két temető található a városban, az egyik a Zrínyi utca végén lévő 2 hektár alapterületű körülkerített, fásított, kultúráltnan karbantartott sírkert, a másik a város pusztaszántói területén található, ahová már nem temetkeznek.

Kovács kúria

A város pusztaszántó részén található. Az ingatlan földterülete 6000 m². Az igényesen helyreállított főépületben szálloda üzemel, kertje, környezete rendezett, igényesen helyreállított. Országosan nyilvántartott védettségű műemlék.

A célrendszer koherenciája

A városrészekre kidolgozott programok egymással összhangban vannak, a városrészek nagy részénél a meglévő funkciók megerősítésére, fejlesztésére, illetve kibővítésére irányulnak. Teljesen új funkció bevezetése a volt laktanya területén történhet, a jelenleg funkcióhiányos korábbi katonai funkciók megszűnésével értékes, városközpontban elhelyezkedő, gazdasági jellegű területen történhet, valamint a város központjában létrejövő autóbuszforduló és parkoló kizárólag

A városfejlesztési stratégia irányelve az élhető, emberléptékű, komfortos kisváros kialakítása, amelynek alapját a gazdaságfejlesztés, a település természeti és épített örökségének a megőrzése, szépítése, a modern technológiákra alapozott gazdaság és a

turizmus feltételeinek fejlesztése teremti meg. Az egyes városrészekre vonatkozó célok megfogalmazása is ezen elvek figyelembe vételével történt.

A városrészek funkciója azonban eltérő is egyben, amelyek megfelelően egészítik ki egymást.

- A városközpont fejlesztése, közösségi terek kialakítása, műemlék, járdák, utak, parkolók felújítása és funkcióik bővítése szoros összefüggésben van a volt honvédségi laktanya területén és a városközponton kívüli területeken tervezett fejlesztésekkel.
- Mivel a lakások iránti építési igény az elmúlt 5-6 évhez képest várhatóan növekedni fog, az önkormányzat a lakásépítéseket csak a városközponton kívüli területeken, vagy a volt honvédségi laktanya területén tudja megvalósítani, míg a városközpontban az alacsony komfortfokozatú lakások korszerűsítése a cél.
- A városközpontban tervezett fejlesztések a környezeti állapotban nem okoznak veszteséget, sőt növelik a zöldfelületet. Az utcák átalakításával azok harmonikus egységének a kialakítása cél, jobb minőségű útfelületekkel, gyalogos járdákkal, kerékpárúttal, csapadékvíz elvezető rendszerekkel.
- A forgalom átszervezése szintén a környezeti állapot javítását célozza, hiszen lényegesen csökkenthető lesz a gépjárművek által okozott zaj, balesetveszély és szennyezőanyag kibocsátás. A fejlesztések eredményeként a parkolás korszerűen kialakított parkolóokban fog történni.

A két különböző fordulóra vonatkozó akcióterületi terv – eATT és ATT – tartalomjegyzéke azonos, az I. fordulóra benyújtott eATT került továbbfejlesztésre, annak kiegészítésével készül el végleges formájában ATT. Az ATT lényegét a meghatározott akcióterületre vonatkozó vizsgálat, program és pénzügyi terv alkotja, azok koherens és konzisztens rendszert alkotnak.

Az említett fő munkarészekben belül, az alábbiakban bemutatásra kerülő egyes részeket az adott városfejlesztési akció konkrét adottságainak, tartalmának, természetének megfelelően lett kidolgozva és dokumentálva az arányosság és a célszerűség követelményeinek megfelelően az ésszerűség szabályai szerint.

Ennek megfelelően a döntés előkészítés folyamatában tehát több változatban, egyre részletesebb tartalommal készült el az ATT. A döntési folyamat jellemző eleme az a

döntési pont, amikor az egyik döntési alternatíva a fejlesztések tényleges, adott időzítéssel történő megvalósítása, ennek folyamányaként az ATT véglegesítése, a másik alternatíva pedig a fejlesztési program gyökeres átalakítása, esetleges teljes elvetése, az a pont, amikor a fejlesztési program lényegi megvalósíthatóságára vonatkozó döntés kerül meghozatalra.

Különösen fontos volt ez abban az esetben, amikor külső finanszírozó számára kellett egy adott időpontban bemutatni az akcióterületi fejlesztés életképességét, megvalósíthatóságát, mint ahogyan azt jelen esetben a benyújtásra kerülő pályázat készítése során tettük.

2. A településfejlesztési akcióterület kijelölése, jogosultság igazolása

2.1. Akcióterület kijelölése

	Terület nagysága (ha)	Lakosság szám (fő)
Rétság	1978	2967
1. sz. akcióterület	495	1412

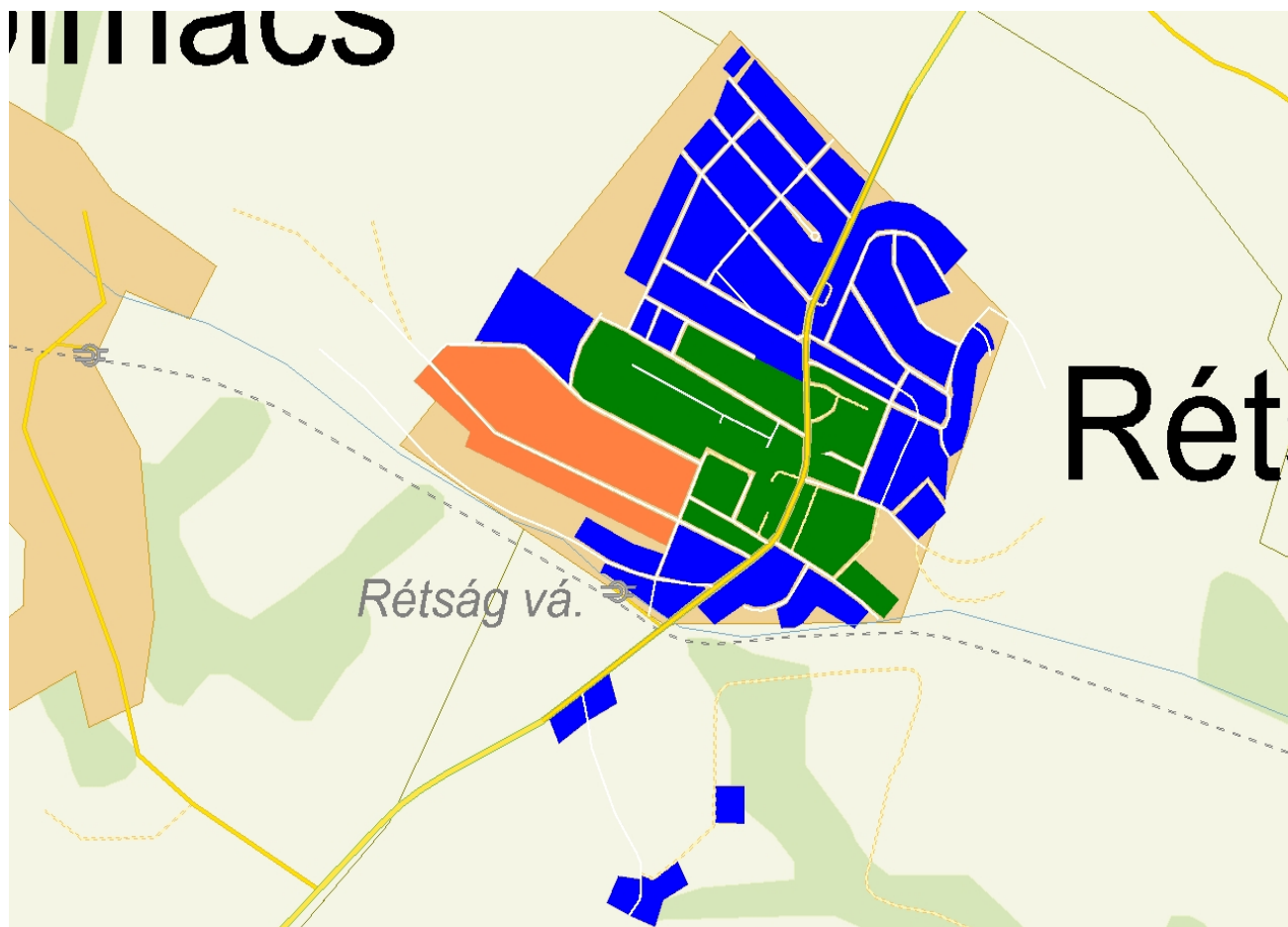
Rétság funkcióbővítő városfejlesztése alapvetően az alábbi három városrészre koncentrálnak

1. a város központi része (2008-2013. közötti programozási időszak);
2. a volt honvédségi laktanya területe (2011-2013. közötti programozási időszak) és
3. a városközponton kívüli területek (2014-től kezdődő programozási időszak).

A 2007-2013. közötti tervezési időszakra vonatkozó akcióterületek kijelölése a város IVS-ben megfogalmazott rövid- és középtávon meghatározott céljainak elérését szolgálják.

Az alábbiakban részletesen bemutatásra kerülnek az akcióterületek, a fejlesztésektől elvárt eredmények, illetve követelmények, a fejlesztések céljai a 2008-2013. évekre vonatkozó programozási időszakban és bemutatásra kerülnek a 2014. évtől kezdődő programozási időszakra vonatkozó fejlesztési célok.

1. térkép Rétság város akcióterületi térképe



Forrás: KSH

Zöld színű terület – Városcsözpont 1. számú akcióterület

Narancssárga színű terület – Rétság volt laktanya területe 2. számú akcióterület

Kék színű terület – Városcsözponton kívüli területek 3. számú akcióterület

ÁTNÉZETI HELYSZÍNRAJZ M=1:2000

**ZÖLDFELÜLET FEJLSZTÉSE
KERÍTÉS ÉPÍTÉSE, PARKOLÓ KIALAKÍTÁSA**
134/36 ÉS 134/37 hrsz

ÁLTALÁNOS ISKOLA FELÚJÍTÁSA
134/36 hrsz

**ZÖLDFELÜLET FEJLSZTÉSE
KERÍTÉS ÉPÍTÉSE, JÁTSZÓTÉR KIALAKÍTÁSA**
134/36 ÉS 134/37 hrsz

ZÖLDFELÜLET FEJLESZTÉSE
134/37 hrsz

ZRÍNYI ÚT FELÚJÍTÁSA
183 hrsz

PARKOLÓ FEJLESZTÉSE (LOMEN ÉS TÁRSA KFT.)
189/2 hrsz

PIAC TÉR FELÚJÍTÁSA
192, 193, 196/1, 196/2, 196/3, 198/3, 198/16 hrsz

ÜZLET FELÚJÍTÁSA (PALETTA TRADE KFT.) 195/3 hrsz

BUSZFORDULÓ ÉPÍTÉSE PARKOLÓVAL 203/3 hrsz

KOSSUTH ÚT FELÚJÍTÁSA 229/1 hrsz

későbbi hasznosítás lehetősége



2.1.1. Rétság városközpont, 1. számú akcióterület

Az akcióterület a város alábbi területeit érinti:

- Általános iskola felújítása – nyílászárók cseréje, külső homlokzat hőszigetelése, iskola előtti park kialakítása, kerítés építése (134/36 hrsz);
- Zöldfelület fejlesztése (134/37 hrsz);
- Autóbuszforduló építése autóbusz parkolóval (203/3 hrsz);
- Kossuth utca egy részének felújítása (229/1 hrsz);
- Zrínyi utca egy részének felújítása (183 hrsz);
- Piac tér felújítása (192, 193, 196/1-3, 198/3, 198/16 hrsz);
- „Paletta-Trade” Mezőgazdasági, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. tulajdonában lévő üzlet felújítása (195/3 hrsz);
- Lomen és Társa Kereskedelmi Kft. tulajdonában lévő területen parkoló kialakítása (189/2 hrsz);
- Templom – 2651. Rétság, József A. u. 2.;
- Polgármesteri Hivatal – 2651 Rétság, Rákóczi út 20.;
- Városi Művelődési Központ és Könyvtár – 2651 Rétság, Rákóczi út 26.;
- Templom utca;
- Hunyadi utca;
- Akácfa utca;
- Korányi és a Madách utca;
- Petőfi utca;
- 2-es főút Rétság város központján átvezető szakasza, Rákóczi út;
- Nyárfa utca;
- Mikszáth utca;

A városközpontban található a város főbb funkcióihoz kapcsolódó legtöbb létesítmény:

- közigazgatás: *Polgármesteri Hivatal*
- oktatás:
 - *középiskola*
 - *általános iskola*
 - *óvoda*
 - *zeneiskola*
- közművelődés: *művelődési központ és városi könyvtár*
- hitélet: *római katolikus templom, evangélikus imaház*

- műemlék: *XVII. századi harangláb*
- egyéb: *rendőrség, tűzoltóság, posta, szakorvosi rendelők, mentők, parkolók, bank, kiskereskedelmi egységek, vendéglátóhelyek*

2.1.2. Volt honvédségi laktanya rehabilitációja, 2. sz. akcióterület

Az akcióterület a város alábbi területeit érinti:

- Rétság – 356/27 - 356/39 hrsz –ig,

A volt honvédségi laktanya területén jelenleg csak a tűzoltó szertár működik.

2.1.3. Városközponton kívüli területek fejlesztése 3. számú akcióterület

Az akcióterület a város alábbi területeit érinti:

- Déli gazdasági terület – 305, 306, 307, 308, 309, /1 - 8, 310/1 – 5, 311 hrsz,
- Szabadidő – rekreáció céljára alkalmas terület – 144, 145, 146, 40/1, 40/2 hrsz,
- Volt laktanya melletti területen lévő sportpálya – 356/24 hrsz,
- A város déli területén lévő sportpálya – 036/2, 036/20, 036/22, 295, 296 hrsz,
- A település északi részén autóbusz megállóhelyek – 520, 13/1 hrsz,
- A város északi részén lakóterület kialakítására alkalmas terület – 0148/1, 0148/3, 0148/4, 0148/5 hrsz.

Az akcióterület beépítésre szánt és beépítésre nem szánt területeket ölel fel. Funkciójuk tekintetében is különbözőek, megtalálhatók itt lakóterületek, gazdasági területek, különleges területek, közlekedési területek, zöldterületek, erdőterületek, mezőgazdasági területek, vízgazdálkodási területek.

2.2. Jogosultság igazolása

A fejlesztéssel érintett akcióterület Rétság város közösségi-társadalmi és gazdasági súlyponti belterülete. A projekt során megvalósuló minden beavatkozás az akcióterületen történik. Az 1. sz. akcióterület a szerkezeti és szabályozási tervben vegyes felhasználású és zöldfelületi besorolású területként szerepel.

A jogosult 1. sz. akcióterület a következő számszerű kritériumoknak felel meg:

Indikátor típusa súlyponti területre	Határérték 10 000 fő alatti városokban
1. Községi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma. (minimum 1 db)	
Közterületek fejlesztése (városi funkció)	<ul style="list-style-type: none">➤ Zrínyi utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése➤ Kossuth utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése➤ Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása, gyalogoshíd építése
Közsféra funkcióinak megerősítését szolgáló fejlesztések	<ul style="list-style-type: none">➤ Általános Iskola épületenergetikai korszerűsítése
2. Kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységek, illetve üzleti szolgáltatóegységek száma. (minimum 2 db)	
Gazdasági funkciót szolgáló tevékenységek (ERFA)	<ul style="list-style-type: none">➤ "PALETTA-TRADE" Kft. festéküzletének felújítása➤ Lomen és Társa Kft. elérhetőségének biztosítása parkoló építéssel➤ Piac tér felújítása, zöldfelület fejlesztése
3. Önállóan nem támogatható, kötelezően megvalósítandó tevékenységek	
Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek	<ul style="list-style-type: none">➤ Az érintett lakosság bevonását célzó akciók, a helyi kötődést és identitást erősítő akciók szervezése.➤ Közösségépítést, helyi kötődést és büszkeséget, identitástudatot erősítő akciók és szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások, rendezvények, közcélú képzési programok kialakítása.➤ Helyi környezettudatosság elterjesztését segítő tájékoztatói, szemléletformálási akciók szervezése

A megépülő autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása, gyalogoshíd építése funkcióbővítő tevékenységnek számít, hiszen az akcióterületen a projekt benyújtását megelőzően nem létezett az adott funkció, ott a fejlesztéssel egy új funkció kerül kialakításra.

Az akcióterületen a projekt benyújtását megelőzően léteztek a további tevékenységeket szolgáló funkciók, azonban a fejlesztés révén bővül az elérhető szolgáltatások köre, javul a szolgáltatás minősége, igénybevételének lehetősége a területen, új szolgáltatás jelenik meg egy már létező szolgáltatónál, amely révén növekszik az adott funkció kihasználtsága.

A tevékenység neve	A tevékenység típusa
Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása, gyalogoshíd építése	Funkcióbővítő
Zrínyi utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése	Funkció megerősítő
Kossuth utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése	Funkció megerősítő
Általános Iskola épületenergetikai korszerűsítése	Funkció megerősítő
"PALETTA-TRADE" Kft. festéküzletének felújítása	Funkció megerősítő
Lomen és Társa Kft. elérhetőségének biztosítása parkoló építéssel	Funkció megerősítő
Piactér felújítása, zöldfelület fejlesztése	Funkció megerősítő

2.3. Az akcióterületre vonatkozó adatok beszerzése

Az IVS helyzetelemzéséhez a városi és városrész szintű akcióterületre vonatkozó 2001. évi népszámlálási adatok a Központi Statisztikai Hivatal Népszégsztisztikai Főosztályáról kerültek beszerezésre.

Az utcák általi lehatárolások meg lettek küldve a KSH-nak, mely a város egészére és a meghatározott területi egységekre vonatkoztak. Az erről szóló igazolást mellékelten csatoltuk.

3. Helyzetelemzés

3.1. Az akcióterület bemutatása, problémafeltárás

Városközpont – 1. sz. akcióterület alap adatok

Mutató megnevezése	Városközpont (1. sz. akcióterület)
Lakónépesség száma (fő)	1412
Lakónépességen belül 0-14 évesek száma (fő)	284
Lakónépességen belül 15-59 évesek száma (fő)	939
Lakónépességen belül 60- x évesek száma (fő)	189
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők az aktívkorúakon (15-59 évesek) belül (indikátor is) száma (fő)	295
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebbek száma (indikátor is) (fő)	206
Lakásállomány (db)	556
Alacsony komfort fokozatú lakások száma (db)	72
Rendszeres munka jövedelemmel nem rendelkezők száma az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (fő)	349
A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők száma az aktívkorúakon belül, (tehát akikre egyszerre teljesül az 5. és 9. mutató) (fő)	115

Forrás: 2001. évi népszámlálás

3.2. *Az akcióterület jellemzőinek bemutatása*

A városközpontban található a kereskedelmi és vendéglátóipari egységek döntő többsége. A városkép szempontjából kedvezőtlen, hogy a kereskedelmi és vendéglátóipari egységeknek nincs a városra jellemző egységes külső arculata. Az üzletek külső megjelenése, a kirakatok nem vonzzák a vásárlókat. Nincsenek „mágnés-üzletek”, amelyek generátorhatást fejtenének ki a többi üzlethez kapcsolódóan. Az üzletek kínálata nem tudja ellensúlyozni a nagy bevásárlóközpontok elszívó hatását. Az épületek megjelenése esztétikai szempontból erősen kifogásolható, a városképet rombolja.

A városközpontban él a város népességének 47,6 %-a. A városközponti lakónépességben belül a 0-14 éves korosztály aránya 20,1 %, a 15-59 éves korosztályé 66,5 %, a 60 év felettieké pedig 13,4 %. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 20,9 %, az felsőfokú végzettségűek aránya a 25 évnél idősebb korosztályban 14,6 %.

A foglalkoztatottak aránya az aktív népességben belül 59,4 %. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 37,2 %. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 12,3 %.

A városközpontban található a lakásállomány 51,1 %-a. Az alacsony komfort fokozatú lakások aránya 13 %.

3.3. *Funkcióelemzés*

Az akcióterületen található funkciókat kell elemezni és bemutatni a funkcióhiányokat, illetve ezek pótlására milyen lehetőségek vannak.

Az 1. sz. akcióterületen található a helyi közigazgatás központjaként funkcionáló polgármesteri hivatal, továbbá ugyanezen épületben kapott helyet a földhivatal is. A polgármesteri hivatal az általános települési önkormányzati funkciókat látja el: építésügy, gyámhivatal, igazgatás, kisebbségi önkormányzatok, adóhatóság, okmányiroda, polgári védelem, tűzoltóság, hatósági nyilvántartások.

Az 1. sz. akcióterületen belül társult formában működik továbbá az alapfokú képzési központként funkcionáló általános iskola. Szintén a belvárosban található a felújításra szoruló utak, illetve a tervezett autóbusz forduló, autóbusz parkolóval területe.

Az útfelújítások és parkosítások az egységes városkép kialakításának lépcsőfokai, természetesen a közlekedés biztonsága, illetve a városi lakosság közérzete javul. Jelentős mértékben növekedni fog a városközponti részén található zöldfelületek, gondozott, korszerű kisvárosi képet biztosítva.

A autóbusz forduló, autóbusz parkoló építése évtizedes funkcióhiány kiküszöbölését szolgálja. A megépülő korszerű komplexum kézzelfogható eredményeket hoz majd, egyrészt csökken az átvezető út forgalom akadályozása, illetve drasztikusan a balesetveszély, egyúttal tovább erősödik a település térségközponti szerepe.

Az iskolaépület EE és RES technológiai korszerűsítése szintén jelentők üzemeltetési költség megtakarítást eredményez az épületszigetelés korszerűsítés min. 50%-os energiaköltség megtakarítást hoz.

A vállalkozásfejlesztés bár a teljes beruházáson belül kis százalékban jelenik meg, hatása ennél jóval jelentősebb. A városvezetés mintaprojektnek értékeli, mely hozzájárul a helyi vállalkozások forgalmának növekedéséhez, közvetett módon (IPA) a város fejlődéséhez.

3.4. Igényfelmérés

Az IVS, az eATT, illetve az ATT megalkotását megelőzően többszintű, illetve többirányú igény és szükségletfelmérés zajlott. A munka két egymástól elkülönülő, de egymásra épülő szakaszból állt, az első az IVS és az eATT megalkotásának szakasza volt, ez az első pályázati fordulóra történő benyújtással zárult. A következő szakasz a második forduló pályázat elkészítése volt, ennek során a korábbi igények és lehetőségek felülvizsgálata, az eltelt időszakban megvalósult fejlesztések így értelemszerűen a korábbi igények felülvizsgálatát, újragondolását tették szükségessé.

A felmérésbe bekapcsolódott a bükkaranyosi székhelyű Nagy-ferenczi Kft., valamint a Hatvani Területfejlesztési Iroda Kft. Mindkét gazdasági társaság az Észak-magyarországi Régióban működik, és számos térség- és területfejlesztési projektben vett részt.

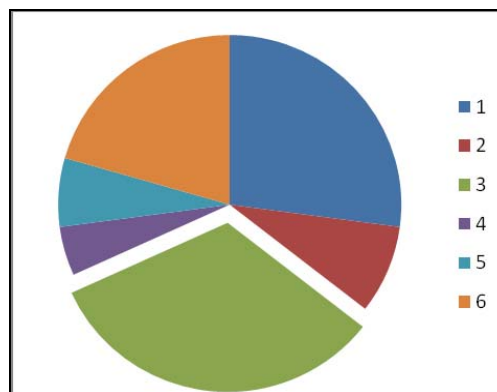
A hivatkozott gazdasági társaságok segítségével kérdőíves felmérésre került sor, melyek célja a meglévő helyzet, illetve a mutatkozó problémák feltárása volt. Természetesen a jövőre vonatkozó fejlesztési elképzelések is helyet kaptak a felmérésben, azonban a legfontosabb elvárás a helyzet felmérése valamint a problémák azonosítása volt. A felmérésben a lakosság 13%-a vett részt, az értékelhetetlen, kizárólag bíráló kérdőívek ezen belül 0,5%-ot tettek ki.

A közszféra által fejlesztett gazdasági funkcióhoz, a közszféra funkcióhoz és közösségi funkcióhoz kapcsolódóan készült igényfelmérés kérdései és eredményeik részletes ismertetésére kerül sor:

1. Ön szerint mely stratégiai program megvalósítása fontos Rétság város fejlődése szempontjából?

A válsz lehetőségek az alábbiak voltak:

- Rétság, a kistérségi körzet központ városa – közintézmények (egészségügy is), iskolák fejlesztése (1)
- Rétság, a kulturális és turisztikai élmények városa – turisztikai vonzerők, kulturális programok/intézmények fejlesztése (2)
- Rétság, a megújuló gazdasági vonzerő városa – munkahelyteremtés, vállalkozás-támogatás (3)
- Rétság, a megújuló együttműködések városa (4)
- Az egyéni élet megújulásának városa – egészségmegőrzés, szociális, civil programok (5)
- Rétság, a megújuló városkép, városarculat – (települési környezet fejlesztése, közműfejlesztés). (6)



2. ábra: A kérdésre adott válaszok %-os értékben kifejezve

A városlakók többsége legfontosabbnak a gazdasági helyzet javítását tartják, ami munkahelyteremtést és vállalkozások támogatását jelenti. A pályázat tevékenységei közül a buszforduló építése munkahelyteremtő hatással lehet a városra, illetve a megvalósuló beruházások a vállalkozások számára vonzóbbá tehetik a térséget, hiszen nőne a közintézmények és szolgáltatások színvonala.

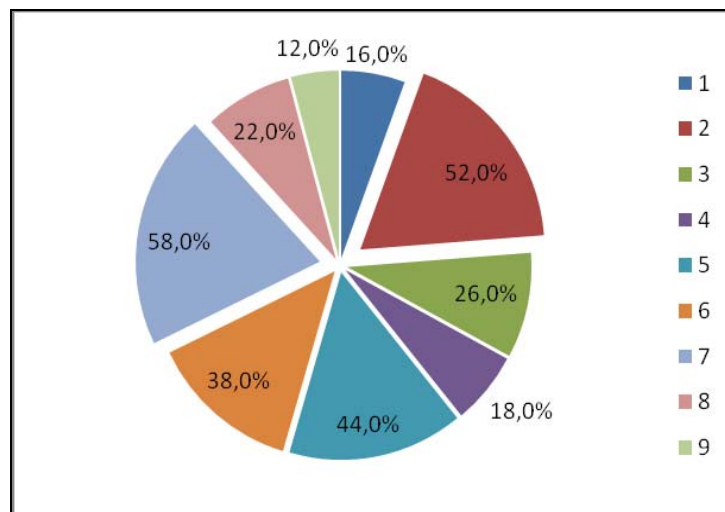
A második legfontosabb fejlődési kitörési pont a városlakók szerint a közintézmények felújításában rejlik, magában foglalva az iskolát és egészségügyi központokat is. Ezzel a városi színvonal emelése és a közösségi funkciók erősítése lenne támogatható.

44%-al, harmadikként a lakók a városkép, városarculat fejlődését jelölték meg, mely alakításában fontosak a közutak helyzetének javítása, zöldterületek kialakítása és azok karban tartása, növényekkel, közterületi bútorokkal ellátva. Ezen tevékenységek a városkép egységesebbé, szebbé tételéhez járulnának hozzá.

2. Ön mit tart a város legnagyobb problémájának?

- közbiztonság helyzete (1)
- munkahelyek hiánya (2)
- egészségügyi ellátás színvonala (3)
- közszolgáltatások magas működési kiadásai (4)
- rendezetlen közterületek (5)
- elhanyagolt állapotú épületek (6)
- városon belüli közúti közlekedés zsúfoltsága, utak állapota (7)
- tömegközlekedés zsúfoltsága (8)
- parkolók hiánya (9).

Az eredmények százalékos megoszlását az alábbi diagram mutatja:



3. ábra: A kérdésre adott válaszok %-os értékben kifejezve

Az adatokból jól látszik, hogy ebben az esetben is a legfőbb problémát a munkanélküliség jelenti, munkahelykínálatból hiány van a térségben. Mivel az első és második kérdések kapcsán is a munkavállalók helyzetét és a munkahelyek számának kérdését jelölték meg a

legtöbben, levonható a következtetés, hogy a térségben és a városban élők ez a probléma aggasztja a legjobban és ennek a változtatására szeretnék törekedni legtöbben.

Kiemelkedő problémaként jelenik meg azonban az emberek között az utak állapota, minősége, illetve a tömegközlekedés helyzete, az utak túlszűfolttsága. A tervezett autóbusz-forduló megépítésével a közutak helyzetének javítása lenne elérhető, hiszen a korábban út mentén parkoló buszok egységesen az arra kialakított buszparkolóban lennének. A tervezett útfelújítások is a közlekedés helyzetének javítását szorgalmazzák.

Nagy hangsúlyt fektetnének a lakosok a közterületek rendben tartására, hisz ezt a problémát is a válaszadók majdnem fele, 44% jelölte meg. A város vezetősége ezen a problémán a zöldterületek fejlesztésével és azok rendszeres karbantartásával változtatna, ami szintén a városkép javulását, a város vonzóbbá tételét jelenthetné.

3. Ön milyen városrészi szintű fejlesztéseket tart a legfontosabbnak?

- városközpont felújításának folytatása (1)
- városközponton kívüli területek fejlesztése (2)
- pihenőparkok turisztikai célú fejlesztése (3)
- lakótelepek fejlesztése (4)
- hagyományos építésű lakóterületek fejlesztése (5)
- avult-barnamezős területek rehabilitációja –pl. laktanya (6)
- iparterületek fejlesztése (7)
- közlekedésszervezési célú fejlesztések – pl. buszforduló (8)

A válaszadók számának és válaszaik százalékos megoszlásának arányát az alábbi táblázat foglalja össze:

1. táblázat

A válaszadók válaszlehetőségenkénti megoszlása

A válaszlehetőség sorszáma	Válaszadók száma (fő)	Százalékos megoszlás (%)
1	23	46
2	10	20
3	9	18
4	13	26
5	13	26
6	30	60
7	9	18
8	32	64

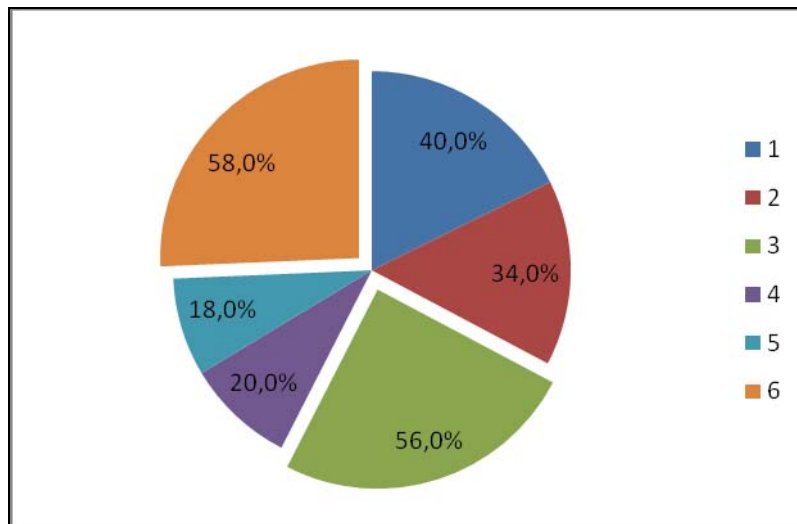
A táblázatból jól látható, hogy a lakosok számára három legfontosabbnak tartott fejlesztés a városközpont felújításának folytatása, az avult-barnamezős területek rehabilitációja és a közlekedésszervezési célú beruházások megvalósítása. Az utóbbi megerősíti az előző két kérdésre adott válaszok eredményét, mely szerint a lakosok fő problémája a közlekedészsűrűsége és a buszok és buszvárók helyzetének javítása. Sokan megjegyzésként a lehetséges buszforduló esetében kihangsúlyozták a közszolgáltatások megjelenését.

Legkevésbé fontosnak az iparterületek fejlesztését tartják a helyiek, a többség véleménye szerint ezen területek fenntartását a tulajdonos köteles megoldani, nem a város.

A válaszadók által fontosnak tartott problémák javításával a városban több közfunkciót ellátó intézményt is létre lehetne hozni, mint bölcsőde, öregek otthona. Ezzel a városi ellátás színvonala javulna, s mindemellett munkahelyet teremtene a helyiek számára.

4. Ön milyen szakterület működésére, fejlesztésére költene többet a jövőben Rétságon?

- közoktatás (1)
- szakképzés (2)
- egészségügy, szociális ellátás (3)
- kultúra (4)
- sport (5)
- városüzemeltetés, köztisztaság, zöldterület-gondozás, útkarbantartás (6).



4. ábra: A kérdésre adott válaszok %-os arányban kifejezve

A válaszadók többsége elsődlegesnek tartja az egészségügy és szociális ellátás, valamint a köztisztaság, zöldterület-kezelés és útkarbantartás kérdését. Ezekre a szolgáltatásokra többet költenének a város polgárai. Többen hangsúlyozták a költségek átcsoportosítását,

mely szerint a korábbiakkal ellentétben többet kellene költeni az egészségügyi színvonal emelésére és a kulturális programokra. Voltak, akik ezekben látják a fiatalok szabadidejének hasznosabb kihasználását. Ezt és más hasznos célt szolgálna a lakók szerint, ha több zöldfelület lenne a városban, amelyek a kisgyermek számára is megfelelő teret biztosítanak sétálni vagy játszani. Ehhez kapcsolódóan voltak azonban sokan, akik megjegyezték, hogy szükséges lenne a városban több játszótér kialakítása és azok kutyáktól védetté tétele.

Majdnem a válaszadók fele megjelölte a közoktatás fejlesztését is azonban, jelezve ezzel nem csak az oktatás minőségi javítását, hanem a közoktatási intézmények rossz állapotát. Erre irányul a pályázat iskola felújítás célkitűzése is, amely során a homlokzat kerülne felújításra, illetve nyílászárók cseréje menne végbe.

Az említett szakterületek javításával nőhetne az életszínvonal Rétságon és térségében, amely hatással van a gazdasági helyzetre, melynek növekedése napjainkban elengedhetetlen feltétele egy város életének.

5. Milyen szolgáltatást, funkciót hiányol a városból leginkább?

Ennél a kérdésnél nem kerültek megadásra válaszlehetőségek, ám a lakosok közül többen említették a szemét kérdését, mely szerint nincs kellően megfelelően megoldva a szemét elszállítása, illetve hiányolják az utcákról a szelektív hulladékgyűjtőket, hiszen véleményük szerint ez is szerves része a megújulásnak.

Több vélemény szerint hiányzik a városból egy bölcsőde, illetve más gyermekekkel foglalkozó funkciót ellátó intézmény, mint például gyermekmegőrző.

A már korábbiakban többször említett vélemény itt is megjelenik jó pár válasz erejéig, ez pedig a fiatalok szórakozási lehetőségeiről, szabadidejük hasznos eltöltéséről szól. Javaslatokat tettek a lakosok az üresen, kihasználatlanul álló épületek átalakítására és hasznos sportegységek kialakítására, mint például uszoda.

Az 50 válaszadó közül legalább 10 esetben jelent meg egy nagy élelmiszerüzlet iránti igény, esetlegesen éjjel-nappali nyitva tartással, de mindenképp nagy választékkal és lehetőség szerint magyar termékekkel.

Az előbbieken felsorolt funkciók többsége megjelenhet a városban, amennyiben a fejlesztések által az vonzóbbá válik a befektetők és vállalkozók számára. A parkolók létesítésével könnyebbé fog válni a lakosok számára bevásárlás, mert többen tudnak

elindulni autóval, illetve felszabadultabb lesz a város, ha a buszok a nekik kijelölt forduló parkolóhelyein fognak állomásozni.

6. *Ön milyen fejlesztéseket tart szükségesnek közvetlen lakókörnyezete fejlődése érdekében?*

Az erre a kérdésre érkezett válaszok többsége megegyezik az 5. kérdésre adott válaszokkal, hogy milyen funkciókat hiányolnak a város életéből a helyi lakosok.

A kérdőív segítségével történő igényfelmérés mellett sor került **fókuszcsoport** gyűlésekre is. Ezek egy részét az önkormányzat kezdeményezte, de voltak – főleg a gazdasági szektor szereplői részvételével megvalósuló – más szervezetek által életre hívott vitafórumok is.

A legnagyobb érdeklődés a 2008. tavaszán a Művelődési Központban lezajlott vitafórumot jellemezte. A célcsoport három területre bomlott a résztvevők egyrészt a közsféra képviselőiből, másrészt a civil-, és magánsféra tagjaiból kerültek ki. A magánsféra tagjai szinte kivétel nélkül a vállalkozói réteget képviselték.

A fórumokon került először koncepció szinten bemutatásra a lakosság számára, milyen városfejlesztési elképzelések születtek az elkövetkező 8-10 évre vonatkozóan. A fórumok keretén belül társadalmi vita zajlott, mind a szervezők, mind a megjelent vitapartnerek – az előzetesen kiküldött/közzétett anyag alapján – felkészülten ütköztették álláspontjukat. Az olyan stratégiai fejlesztési elemek, mint pl. a városi Főtér kialakítása mentén éles, ámbar konstruktív vita alakult ki, melynek eredményeként pl. az említett projekt nem is kapott helyet a fejlesztési stratégiai elemek között. A megbeszélések végére társadalmi konszenzus alakult ki a városképfejlesztés, valamint a vállalkozási környezet fejlesztése tekintetében.

A hivatkozott fórumokat számos önkormányzati testületi ülés előzte meg, melyeken sor került a helyi bizottság által véleményezett fejlesztési elképzelések tárgyalására.

A stratégiai tervezés feladatát végző két gazdasági társaság szakemberei számos beszélgetést folytattak a település önkormányzatának vezetőivel, részt vettek az önkormányzati üléseken, valamint jelentős számú interjút bonyolítottak le a város civil szervezetei, és a vállalkozói réteg képviselőivel.

A projektelemekek a kérdőívben, valamint a fókuszcsoport gyűléseken megfogalmazott igényekre reagálnak. A levont megállapítások és az elemzések eredményeinek következtében látható, hogy a lakosok, valamint a fókuszcsoportok részéről fennálló igények azonosak a város által meghatározott stratégiai prioritásokkal.

- élhető városi környezet kialakítása;
- stabil, kiszámítható gazdasági növekedés feltételeinek megteremtése;
- fenntarthatóság biztosítása;
- a városi funkciók erősítése és bővítése;
- az adott erősségek maximális kiaknázása és a negatívumok hatásának a mérséklése;
- a város gazdasági-, tökevonzó képessége, infrastruktúrája;
- erősödjön a város népességmegtartó ereje;
- a város üzemeltetése környezetkímélő és gazdaságosabb legyen;
- fenntartható fejlődés elve érvényre juthasson és megszűnjön a szegregációs gócpont.

Összegzésképp elmondható, hogy a város azon funkciókat szeretné a pályázat során többségében fejleszteni, amiket a lakosok az igényfelmérés során jeleztek. A tervezett megvalósításokkal a város gazdasági és közösségi funkciói erősödnének, ami rövid- és hosszú távon egyaránt a lakosok és a kistérségben élők igényét szolgálná.

3.5. Kihasználtsági terv

Az ATT-ben rögzített fejlesztési elemek kihasználtsága változó, a város közttereinek felújítása a teljes lakosságot, mintegy közvetlenül kétezer főt, közvetve a térségi lakosságot érinti, az iskolaépület rekonstrukciója a közel háromszáz tanulót és szüleit, valamint a nevelőtestület tagjait. Az autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása létesítése körülbelül tízezer térségbeli számára nyújt plusz szolgáltatást. A helyi lakosok közül a munkavállalók 1/4-ét, azaz a tömegközlekedési eszközökkel ingázókat érinti közvetlenül. A fejlesztésekben résztvevő vállalkozások nyújtotta szolgáltatásokat igénybe vevők körét a város lakossága, a kistérségben élők, valamint a városon áthaladó vevők jelentik.

Az iskolaépület a nyári szünidő ideje alatt kihasználatlan a nyári diák programokba való bevonására az intézmény igazgatójának vezetésével külön terv készül.

Tevékenységek	Célcsoport	Célcsoport Nagyságrendje (fő)	Éves szintű kihasználtság (%)
Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása, gyalogoshíd építése	Utazó közönség és a személyzet	~2010	~90
Zrínyi utca felújítása, parkolók kialakítása,	Város, térségi lakosság	~15 000	~50

zöldfelület fejlesztése			
Kossuth utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése	Város, térségi lakosság	~10 000	~40
Általános Iskola épületenergetikai korszerűsítése	Tanulók, nevelőtestület, szülők	~350	~75
"PALETTA-TRADE" Kft. festéküzletének felújítása	Város, térségi lakosság	~5 000	~50
Lomen és Társa Kft. elérhetőségének biztosítása parkoló építéssel	Város, térségi lakosság	~5 000	~50
Piacter felújítása, zöldfelület fejlesztése	Város, térségi lakosság	~15 000	~50

3.6. A tulajdonviszonyok értékelése

A fejlesztéssel érintett ingatlanok városon belüli elhelyezkedése, illetve az egyes helyszínekhez kapcsolódó helyrajzi számok feltüntetésre kerültek az IVS-ben, illetve az eATT fejezeteiben táblázatba foglalva is megjelentek, ezek véglegesítése az ATT elfogadásával történik meg.

Az iskolaépületet magában foglaló ingatlan, valamint a fejlesztésre kerülő közterületek és utak az önkormányzat tulajdonában vannak. A vállalkozás fejlesztés épületei a gazdasági társaságok, míg a parkoló területek az önkormányzat illetve a gazdasági társaságok tulajdonában vannak. Az autóbusz fordulót, autóbusz parkolót magában foglaló ingatlanok tulajdonviszonya korábban vegyes volt – önkormányzati és magán, a projekt előkészítésének lezajlott szakaszában végrehajtott intézkedések nyomán mostanra önkormányzati tulajdonba került a terület. A piacteret egyrészt az önkormányzat, másrészt gazdasági társaságok tulajdonolják. A magánkézben lévő ingatlanok tulajdonosaival az értékesítési megállapodás létrejött az önkormányzat tulajdonába kerültek a korábban magántulajdonban lévő területek.

A vizsgálatot a legfrissebb földhivatali bejegyzéseket tartalmazó tulajdoni lapok alapján végeztük. A táblázatban bemutatásra kerülnek azon ingatlanok helyrajzi számai, melyeken ténylegesen megvalósulnak a fejlesztések.

Projektneve	Projekt helyszíne	hrsz.	Eredeti tulajdonos	Vásárlás utáni tulajdonos
Általános Iskola épületenergetikai korszerűsítése	2651 Rétság, Iskola tér 1.	134/36	Rétság Város Önkormányzata	Rétság Város Önkormányzata

Zrínyi utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése	2651 Rétság, Zrínyi u.	183	Rétság Város Önkormányzata	Rétság Város Önkormányzata
Lomen és Társa Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság elérhetőségének biztosítása parkoló építéssel	2651 Rétság, Zrínyi u. 3.	189/2	Lomen és Társa Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság	Lomen és Társa Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság
"PALETTA-TRADE" Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság festéküzletének felújítása	2651 Rétság, Rákóczi u. 29-31.	195/3	"PALETTA-TRADE" Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	"PALETTA-TRADE" Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság
Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása, gyalogoshíd építése	2651 Rétság,	203/3	<ul style="list-style-type: none"> • 202/6 – Megyeri István • 207/1 – Kuliga József János, Kuliga József Jánosné • 207/2 – Rétság Város Önkormányzata • 207/3 – Rétság Város Önkormányzata • 207/4 – Kuliga József János, Kuliga József Jánosné • 209/2 – Velki Tamás • 211 – Rétság Város Önkormányzata 	Rétság Város Önkormányzata
Kossuth utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése	2651 Rétság, Kossuth u.	229/1	Rétság Város Önkormányzata	Rétság Város Önkormányzata
Piacter felújítása	2651 Rétság,	192, 193, 196/1-3, 198/3, 198/16	Rétság Város Önkormányzata	Rétság Város Önkormányzata
Városközpont zöldfelületi fejlesztése	2651 Rétság,	134/37	Rétság Város Önkormányzata	Rétság Város Önkormányzata

A vizsgálat eredménye a 2. sz. térképen, grafikusán – színekkel megkülönböztetve – kerül bemutatásra.

3.7. Tulajdonosi együttműködési szándék

A fejlesztéssel érintett ingatlanok túlnyomó többsége a pályázó önkormányzat tulajdonában van kisebb részük magántulajdonban. A magántulajdonban lévő érintett ingatlanok tulajdonosai támogatják a fejlesztést, abban részt vesznek. A leendő autóbusz fordulót, autóbusz parkolót magában foglaló terület egy részének magántulajdonosai az önkormányzattal már az említett módon megegyeztek, a tulajdonos váltás jogerőre emelkedett.

A fentiek alapján a tulajdonosok egyöntetűen támogatják a fejlesztések megvalósítását, ilyen irányú akadály nincs a projektnek.

Az autóbuszforduló szomszédságában lévő ingatlanok a pályázatban tervezett 199, 200, 201,202/5 hrsz-ú ingatlanok kiesetek a fejlesztés által érintett terülből, helyettük a 209/2 és a 211-es hrsz-okat kerültek bevonásra. Változás oka az volt, hogy a vételár tekintetében nem sikerült megállapodásra jutni az ingatlanok tulajdonosaival, eladási szándékuk azonban továbbra is fennáll.

A Kossuth és a Zrínyi utcák felújításának, az Általános iskola, valamint a városközpont zöldfelületi fejlesztésének, szomszédságában lévő ingatlanok tulajdonosainak fejlesztési szándékáról, saját beruházásairól az igényfelmérések során nem értesült az önkormányzat.

A Piactér felújítása során elbontásra kerül az önkormányzat tulajdonában lévő területen található magántulajdonban lévő 5 db faházazs üzlet. A határozott idejű bérleti szerződéssel (6 hónaponként rendszeresen meghosszabbított) rendelkező bérlők kérésének megfelelően az önkormányzat megvizsgálja a hasonló adottságokkal rendelkező csereingatlanok biztosításának lehetőségét.

A Kossuth és a Zrínyi utcák felújításának, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztésének, a városközpont zöldfelületi fejlesztésének, valamint a Piactér felújításának eredményeként a városközpont közszolgáltató funkciói megerősödnek, a középületek, közterek megszépülnek, melynek köszönhetően a XXI. századra jellemző városközpont alapjai teremődnek meg. A városközpont ingatlanpiacára is kedvező hatást gyakorol a beruházás, az ingatlan árak emelkednek, befektetői vonzerejük nő. Minden beruházási elem hozzájárul a város térségi központ funkciójának erősödéséhez, megvalósulásukkal az érintett ingatlanok tulajdonosai, a közintézmények használói jelentős mértékű többletszolgáltatásokhoz jutnak.

3.8. Piaci igények, lehetőségek felmérése

A felmérések adatai alátámasztják az iskolafejlesztés szükségességét, illetve későbbi fenntarthatóságát a megalakított iskolaüzemeltetési társulás indokolja, az épület kihasználtsága huzamosabb ideig biztosított.

Az autóbusz forduló, autóbusz parkoló beruházási helyszínének kiválasztása több szempont alapján történt, egyrészt igény merült fel arra, hogy a városközpont, közhivatalokhoz, illetve a járó beteg centrumhoz közel épüljön fel, másrészt fontos volt, hogy a szolgáltató és üzleti vállalkozások is viszonylag könnyen elérhetők legyenek. Ezen igények összegzésekképpen került kiválasztásra a város központjában fekvő szabad terület, mely a fentiekén túl balesetbiztonsági szempontból is megfelelő, továbbá közvetlenül kapcsolata van a városon áthaladó 2-es főközlekedési úttal.

A fejlesztési programhoz kapcsolódott vállalkozások dinamikusan fejlődő gazdasági társaságok. Az általuk megvalósuló beruházás eredményeként mind a vállalkozásuk színtere, mind környezete megújul. A folyamatosan növekvő ügyfélkör kiszolgálása érdekében, szükséges biztosítani megfelelő számú és minőségű parkolóhelyet. A jó megközelíthetőség az optimális parkolási lehetőség az épülettechnológiai fejlesztésekkel együtt jelentős vállalkozói forgalmonövekedést eredményez, mely nem elhanyagolható módon az önkormányzat adóbevételét is gazdagítja.

Az akcióterületi ingatlanok árainak vizsgálatánál figyelembe kell venni, hogy a rendelkezésre álló ingatlanforgalmi értékbecslések szerint a városban és a szűkebb környezetében az intézményi és közösségi célú beépítésre alkalmas belterületi ingatlanok ajánlati és vételára 5 000,- és 7 000,- Ft/m² körül alakul. A Rétságán fekvő beépítésre alkalmas belterületi ingatlanok esetében jelenleg közepes az érdeklődés. Jellemzőnek nevezhető a befektetési célú ingatlanvásárlás a szűkebb környezetben.

A területen található családi házak vételára 3 mFt és 8mFt. körül alakulnak. A régebbi építésű kertes családi házak kínálata figyelmet érdemel, állaguk és állapotuk, és nem utolsósorban árfekvésük miatt keresettek. A városban a nagyméretű telekkel rendelkező ingatlanok keresettek, átlagáruk 18mFt. körül mozog.

A szakértői vélemények alapján megállapítható, hogy Rétságán a 2008. és 2011. közötti időszakban mérsékelt az ingatlanforgalom.

4. Fejlesztési célok és beavatkozások

4.1. Az akcióterületek fejlesztésének célja, rész céljai

1. táblázat

Átfogó cél és specifikus célok	Indikátor megnevezése
Átfogó cél:	A városközpont fejlesztése révén élhető városi környezet kialakítása, a kistérségi szerepvállalás erősítése, a kiszámítható gazdasági növekedés feltételeinek megteremtése, a fenntarthatóság biztosítása.
Specifikus célok:	<ul style="list-style-type: none">➤ Kossuth utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése 1170 m²➤ Zrínyi utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése 1380 m²➤ Városközpont zöldfelületi fejlesztése 2750 m², 270 m,➤ Iskola épületenergetikai korszerűsítése 1 db➤ Piac tér felújítása 2200 m²➤ Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása 1 db,➤ "PALETTA-TRADE" Kft. festéküzletének felújítása 1 db➤ Lomen és Társa Kft. elérhetőségének biztosítása parkoló építéssel 16 db

A városfejlesztési akció célja: A Rétság városközpont elnevezésű 1. sz. akcióterületen új települési és kistérségi szintű közösségi és városi funkciók megjelenítése, a meglévő közösségi funkciók bővítése, a gazdasági funkciók megerősítése, civil szervezetek aktivizálása, a társadalmi kohézió erősítése.

Az akcióterület megújításának célja a rétságiak életét és identitástudatát meghatározó kistérség központ kialakítása, mely hozzájárul a tér és környezet valódi városközponttá válásához. Cél az építészeti értékek megőrzése, a minőségi városi környezet kialakítása, a meglévő városi funkciók működőképességének fenntartása, bővítése, a közösségi tér funkció erősítése.

1. számú akcióterület – Rétság városközpont a 2008-2013 programozási időszakban

A fejlesztések eredményeként megújuló városközpont képes lesz biztosítani az IVS-ben megfogalmazott célokat, melyek konkrétan a kijelölt akcióterületre vonatkozóan:

- erősödnek Rétság városi és kistérségi közigazgatási funkciói;
- könnyebben elérhetővé válnak a kistérségi járóbeteg ellátás keretei között igénybe vehető egészségügyi szolgáltatások;
- megújulnak és bővülnek a területen található zöldfelületi részek;
- a fejlesztések jelentős mértékben hozzájárulnak a városkép és az infrastruktúra fejlesztéséhez, egységes városképhez szükséges épületek, terek, utcák, gyalogutak, parkolók, zöldfelületek jönnek létre.

Önkormányzati fejlesztések

Rétság Város Önkormányzatának tervezett fejlesztései az ÉMOP Funkcióbővítő településrehabilitáció c. pályázati felhívásához kapcsolódóan kerültek meghatározásra.

Ennek megfelelően

- *Városkép fejlesztése*
 - Kossuth utca, Zrínyi utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése (Kossuth u. 229/1 hrsz, Zrínyi u. 183 hrsz.).
 - Városközpont zöldfelületi fejlesztése (134/37 hrsz.).
 - Iskola épületenergetikai korszerűsítése (134/36 hrsz.)
 - Piactér felújítása (192, 193, 196/1-3, 198/3, 198/16).
- *Közlekedési célú fejlesztések*
 - Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása (203/3 hrsz.)

A magánszféra tervezett fejlesztései

- "PALETTA-TRADE" Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság festéküzletének felújítása (195/3 hrsz)
- Lomen és Társa Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság elérhetőségének biztosítása parkoló építéssel (189/2 hrsz).

4.2. Fejlesztési programok / a támogatott tevékenységek projektelemenkénti bemutatása

2. táblázat: A teljes akcióterületen tervezett fejlesztések összesítése

Beavatkozás típusa	Projekt neve	Melyik specifikus célhoz kapcsolódik	Megvalósítás feltétele	2010		2011		2012		2013			
				kezd	bef.	kezd	bef.	kezd	bef.	kezd	bef.		
ROP támogatással	Általános Iskola épületenergetikai korszerűsítése	Városi – közösségi – közsféra funkciókat erősítő tevékenység	A támogatás elnyerése			07.01.			08.30.				
	Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása	Városi – közösségi – közsféra funkciókat erősítő tevékenység	A támogatás elnyerése			07.01.			08.30.				
	Piactér felújítása	Városi – közösségi – közsféra funkciókat erősítő tevékenység	A támogatás elnyerése			07.01.			08.30.				
	Zrínyi utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése	Városi – közösségi – közsféra funkciókat erősítő tevékenység	A támogatás elnyerése					04.01.	09.30.				
	Kossuth utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése	Városi – közösségi – közsféra funkciókat erősítő tevékenység	A támogatás elnyerése					04.01.	09.30.				
	"PALETTA-TRADE" Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság festéküzletének felújítása	Gazdasági funkcióerősítő tevékenység	A támogatás elnyerése	11.01.			06.30.						
	Lomen és Társa Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság elérhetőségének biztosítása parkoló építéssel	Gazdasági funkcióerősítő tevékenység	A támogatás elnyerése			07.01.	12.31.						

Magánforrással (ROP projekttel párhuzamosan, vagy ROP projekt hatásaként)													
Közsféra fejlesztése akcióterületi fejlesztés hatásaként													

4.1.1. Az Észak-magyarországi Operatív Program keretében **ÉMOP-3.1.2/A** – Funkcióbővítő településrehabilitáció (*Kistérségek központi településeinek fejlesztése*) pályázat tartalma, önkormányzati fejlesztések.

A ROP által támogatott tevékenységek bemutatása (az akcióterületi terv módszertani útmutatója szerint készített formátumban) az 5. számú táblázatban található.

I. Program: Általános Iskola felújítása (2651 Rétság, Iskola tér 1., hrsz.: 134/36, 134/37)

Az épület épületenergetikai korszerűsítése, a homlokzat hőszigetelése, jelenti a teendőket, épület nyílászáróinak cseréje, valamint a falfelületek szigetelése, park- és kerítés építése zajlik majd.

A tevékenység célja	Megvalósítás költsége Ft (bruttó)	Forrás
Nyílászáró csere, épületszigetelés	27 562 294	ÉMOP Önkormányzat
Parkosítás	4 057 844	ÉMOP Önkormányzat
Kerítésépítés	3 975 319	ÉMOP Önkormányzat
Iskola összesen:	35 712 494	

II. Program: Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása, gyalogoshíd építése (2651 Rétság, hrsz.: , 203/3)

A város komoly gondokkal küzd az autóbusz forduló, autóbusz parkoló hiánya miatt. Jelenleg az autóbuszok a Rákóczi (2-es főközlekedési út) út mentén állomásoznak, megnehezítve a város forgalmát, valamint kiteve a lakosságot a baleset veszélyének. Pár évvel ezelőtt tömegközlekedési szerencsétlenség történt, amikor egy kamion a járdán várakozó tömegbe hajtott, több személy (felnőtt és gyerek) halálát okozva.

Mára már tarthatatlan, hogy a város ne rendelkezzen egy korszerű autóbusz forduló, autóbusz parkolóval. Az önkormányzat saját erejéből nem tudja ezt a nagy volumenű beruházást megvalósítani.

Az autóbusz fordulót, autóbusz parkolót magában foglaló ingatlanok tulajdonviszonya korábban vegyes volt – önkormányzati és magán, a projekt előkészítésének lezajlott szakaszában végrehajtott intézkedések nyomán mostanra önkormányzati tulajdonba

került a terület. A piaçteret egyrészt az önkormányzat, másrészt gazdasági társaságok tulajdonolják. A magánkézben lévő ingatlanok tulajdonosaival az értékesítési megállapodás létrejött az önkormányzat tulajdonába kerültek a korábban magántulajdonban lévő területek.

A tevékenység célja	Megvalósítás költsége Ft (bruttó)	Forrás
Út és járdaépítés	109 053 610t	ÉMOP, Önkormányzat
Forgalmi épület építése	56 879 069	ÉMOP, Önkormányzat
➤ Építészet	35 682 410	
➤ Épületgépészet	12 823 264	
➤ Ép. villamosság	8 373 395	
Zöldfelület rendezés	5 052 953	ÉMOP, Önkormányzat
Közművek, kiváltások	1 798 791	ÉMOP, Önkormányzat
Épületbontások	250 000	ÉMOP, Önkormányzat
<i>Összesen:</i>	<i>173 034 423</i>	
Ingyatlan vásárlás – építési telek	24 500 000	ÉMOP, Önkormányzat
<i>Mind összesen:</i>	<i>197 534 423</i>	

III. Program: Útburkolatok felújítása, vízvezetés, parkolók felújítása (2651 Rétság, Kossuth u. hrsz.: 229/1, Zrínyi u. hrsz.: 183)

A városközpont a mindenkori városvezetés és hivatalvezetés „lelki tükre”. Ezen elvek mentén szeretné a Képviselő - testület a településközponttal foglalkozni, figyelembe véve a több húsz éves lemaradást ezen a területen.

A városközpontban felújításra és korszerűsítésre szorul, a városközpontra szerveződő utcák, parkolók kialakítása létfontosságú.

A tevékenység célja	Megvalósítás költsége Ft (bruttó)	Forrás
Kossuth utca északi szakaszának felújítása	6 199 463	ÉMOP, Önkormányzat

➤ <i>Út és járdaépítés, felújítás:</i>	6 118 525	
➤ <i>Zöldfelület rendezés:</i>	80 938	
Zrínyi utca északi szakaszának felújítása	6 821 773	ÉMOP, Önkormányzat
➤ <i>Út és járdaépítés, felújítás:</i>	6 608 335	
➤ <i>Zöldfelület rendezés:</i>	213 438	
Összesen:	13 021 236	

IV. Piac tér felújítása, zöldfelület fejlesztése (2651 Rétság hrsz.: 192, 193, 196/1-3, 198/3, 198/16)

A közművek elhasználódtak, a csapadékvíz elvezetés megoldatlan, a járdák töredezettek felújításuk szükséges. Lényeges továbbá a területhez kapcsolódó zöldfelületek bővítése is.

A tevékenység célja	Megvalósítás költsége Ft (bruttó)	Forrás
Út és járdaépítés, felújítás	44 785 025	ÉMOP Önkormányzat
Zöldfelület rendezés	4 175 139	ÉMOP Önkormányzat
Összesen:	48 960 164	

4.1.2. Magánszféra által megvalósítani kívánt projektek a közszféra fejlesztései nyomán.

V. Festékküszlet felújítása (2651 Rétság, Rákóczi u. 29-31., 195/3) A projekt a gazdasági funkció erősítését szolgálja, az épület külső-belső felújítását, valamint parkolóhelyek kialakítását tartalmazza.

A tevékenység célja	Megvalósítás költsége Ft (nettó)	Forrás
Építmény közvetlen költsége (anyagköltség + díjköltség)	19 671 723	ÉMOP magán szféra

VI. Vállalkozói hozzájárulás biztosítása – parkoló építés (2651 Rétság, Rákóczi u. 29-31., 189/2 hrsz.) A projekt a gazdasági funkció erősítését szolgálja, parkoló bővítésre, parképítésre kerül sor.

A tevékenység célja	Megvalósítás költsége Ft (nettó)	Forrás
Építmény közvetlen költsége (anyagköltség + díjköltség)	5 924 159	ÉMOP magán szféra

4.1.3. Az önkormányzat nem beruházási jellegű tevékenységei

Az önkormányzat az IVS elkészítésének idején, a fejlesztési programmal összhangban készítette el a város beépítési tervét. A szóban forgó dokumentum tartalmazza valamennyi a tervben felsorolt fejlesztés lehetőségét, a hozzá kapcsolódó infrastrukturális fejlesztési paraméterekkel együtt.

A városfejlesztési „nagy” programok mellett a kisléptékű fejlesztések lehetőségét sem zárja ki az önkormányzat foglalkozik a városban tevékenykedő vállalkozások, civil szervezetek, illetve a közsféra fejlesztési elképzeléseinek összehangolásával, illetve a műszaki támogatás feltételeinek biztosításával.

Az IVS-ben szereplő fejlesztési stratégiai elemek, különös tekintettel az energiatermelés, illetve az önálló mérlegkör felállítása, együttműködés keretén belül valósul meg. Az együttműködő partnerek között van a BÜKK-MAK LEADER Nonprofit Kft., mely élenjár a mikrohálózati rendszerek tervezésében, építésében, az elektromos energiatermelő rendszerek telepítésében különös tekintettel a megújuló energiaforrások felhasználására.

Az önkormányzat fejlesztési terveinek népszerűsítésére marketing tervet dolgozott ki. Ezen belül külön hangsúlyt kap az országban egyedülálló katonai objektum hasznosítása, melyre vonatkozóan az IVS-ben is említett többirányú fejlesztési terv készült.

A fentiekén túl a már említett ingatlan vásárlással, közpark fejlesztéssel stb. járul hozzá Rétság önkormányzata a fejlesztési program sikeréhez.

4.1.4. A Soft elemek részletes bemutatása

A „soft” típusú tevékenység	Tulajdonosi szándék

Részletes programleírást kell készíteni és hozzá tételes költségvetést, illetve ütemezést. Bemutatni, hogy a tevékenység megvalósításában ki vesz részt, ki a rendezvény célcsoportja, hány látogatót várnak, hogyan kapcsolódik (nemcsak helyszínében) az infrastrukturális fejlesztésekhez. A helyzetelemzésben feltárt problémákra milyen megoldást biztosít.

A projekteleme végrehajtásáért Rétság Város Önkormányzata a felelős. A végrehajtás szakmai feladatainak megvalósítását a Városi Művelődési Központ és Könyvtár végzi. A projektelőkészítés ideje alatt sor került a programok végrehajtásában érintett szereplők kiválasztására, az abban résztvevők körének meghatározására.

A projekteleme célja a helyi identitást, közösségformálást, környezettudatosságot erősítő és a helyi foglalkoztatást javító programok megvalósítása.

Ennek végrehajtása során:

1. *Az érintett lakosság bevonását célzó akciók, a helyi kötődést és identitást erősítő akciók szervezése, közösségi tartalomfejlesztés és az információ terítése, különös tekintettel a fiatalabb generációkra. Az akcióterületen jelentős zöldfelület-fejlesztés valósul meg, a növények ültetésébe a helyi lakosság és a helyi fiatalság bevonásra kerül. Az iskola területén megvalósuló növényzet ültetését az általános iskola tanulói és tanárai segítségével tervezzük. Az alsós iskolások között rajzversenyt hirdetünk "az iskola parkja" címmel, az ötleteiket a park kialakításánál figyelembe vesszük. A város honlapján, illetve a városi lapban (Hangadó) folyamatosan tájékoztatjuk a lakosságot a munkafolyamatokról - fotókkal, rövid riportokkal, tájékoztató anyagokkal.*

A ROP támogatott akcióterületi projekt a város rendezvénytárban:

- 2011. június 8. szerda – a művelődési központ aulájában előtéri fotódokumentációs kiállítás.
2. *Közösségépítést és szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások, rendezvények, közcélú képzési programok kialakítása során a megújult Piac tér az évente megrendezésre kerülő Ságok találkozója - Rétsági Rétes Nap rendezvény egyik*

helyszíne lehet. A téren lehetőséget biztosítunk rétesek elkészítésére, kemence felállításával a rétesek kemencében sütésére is lehetőséget biztosítunk valamennyi lakosnak. Ugyancsak a Piac téren lehetőséget biztosítunk 1-1 rendezvény megtartására, pl. sportesemény során kivetítő elhelyezése és a közvetítések nyomon követése - ekkor a Piac teret lezárjuk, oda gépkocsival nem engedjük a behajtást, rendezvénytérre alakul át. Ugyancsak a Piac téren helyi és környékbeli együttesek fellépésére biztosítunk helyet ideiglenes színpad felállításával. Ugyanitt a helyi sportegyesületeknek és más egyesületeknek lehetőséget biztosítunk tevékenységeik bemutatására, így bemutatót tarthat a Rétsági Íjász Klub, Rétsági Judo Klub, Kereplő Néptánciskola, Városi Nyugdíjas Klub Hagyományőrző Csoportja. Az iskola épületének átadása alkalmából sportversenyt (futball vagy kézilabda) rendezünk. A rendezvények reklámozásában, hirdetésében az Extrém Légisport Egyesület támogatására is számítunk. A városközpont megújulását követően kiállítást rendezünk a Városi Művelődési Központban.

A ROP támogatott akcióterületi projekt a város rendezvénynaplójában:

- 2011. május 1. vasárnap – A Sportkombináton, Városi Majális, sport és szórakoztató programok;
- 2011. május 27. péntek – Gyermeknap, szórakoztató, kézműves, ügyességi programok sok meglepetéssel;
- 2011. június 25. szombat – a Nagyparkolóban Rock-fesztivál
- 2011. augusztus 6. szombat – Ságok II. Találkozója – Rétsági rétes nap, díszvendég: Ságújfalu.

3. *Helyi környezettudatosság elterjesztését segítő tájékoztató, szemléletformálási akciók.* Rétság város elkészíti környezetvédelmi programját. A város honlapján folyamatosan tájékoztatjuk a lakosságot a megszervezésre kerülő egyes akciókról: papírgyűjtés, parlagfű-irtás, szemétszedés. Tájékoztatjuk a helyi lakosokat a szelektív hulladékgyűjtés előnyeiről, mellyel az elkészült szelektív hulladékgyűjtő szigetek használatát ösztönözzük. A város több pontján helyezünk el kerékpártárolókat (pl. iskolák, óvoda, polgármesteri hivatal...), melyekkel a kerékpár használatára, a gépkocsi mellőzésére biztatjuk a lakosokat. Több hulladékártató elhelyezésével az igényes környezet megteremtését célozzuk meg. A környezettudatos szemléletformálás központi eleme a "környezeti polgárrá" nevelés, azaz a természeti, az épített, a társas

társadalmi környezet fenntarthatósága érdekében szükséges ismeretek, magatartásminták, értékek és életviteli szokások elsajátítása.

- 2011. március 22. vasárnap – a művelődési központ társalgó termében előadás a Víz Világnapja alkalmából;
- 2011. április 22. szerda 17.00 órakor – előadás a Föld Napja alkalmából a művelődési társalgó termében;
- 2011. május 9. hétfő – a művelődési központban és a könyvtárban Az Európai Unió Napja, Uniós esték Rétságon, könyvkiállítás – vetélkedő gyerekeknek.

A településen kihelyezésre került 5 db szelektív hulladékgyűjtő sziget, ahol az erre rendszeresített tárolókban, a rajtuk lévő ábrák szerint helyezhetik el tiszta üveg, papír és műanyag hulladékaikat. Kérjük, vegyék igénybe ezt a lehetőséget is, ezzel is növelve a keletkező újrahasznosítható hulladék mennyiségét.

A hulladék kezelési díjairól és a közszolgáltatás egyéb feltételeiről bővebben a helyi önkormányzat rendeletéből lehet tájékozódni.

Az Észak - Kelet Pest és Nógrád megyei Regionális Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás 2010. június 7-én 100 %-os önkormányzati tulajdonnal hozta létre a Zöld Híd Régió Kft-t. Elsődleges feladatának tekinti, hogy az előírásoknak megfelelően, költséghatékonyan lássa el a környezetvédelmi, hulladékgazdálkodási közszolgáltatási tevékenységét.

Feladatai között szerepel többek között: a regionális hulladékgazdálkodási rendszer működtetése, a regionális programban megépült létesítmények, és a szelektív hulladékgyűjtés üzemeltetése, valamint az azt igénylő településeken a kommunális vagy háztartási hulladék begyűjtése-szállítása. A regionális hulladékgazdálkodási rendszer hatékony működéséhez elengedhetetlen feltétel a folyamatos együttműködés, és a lakosságot érintő eseményekről szóló megfelelő tájékoztatás.

4. *A helyi foglalkoztatási kezdeményezések, képzések valamint olyan lakókörnyezeti szolgáltatások támogatása, amelyek új munkalehetőségeket teremtenek, mint a Piac*

tér felújításától Önkormányzatunk elsősorban azt várja, hogy a téren található üzletek, vendéglátó egységek is kedvet kapnak üzleteik felújítására. A megújult üzletekben a vásárlók is szívesebben vásárolnak, mely az üzletek bővítését, az alkalmazottak számának növelését eredményezheti, ami együttesen Rétság központi szerepének növekedését eredményezheti, melytől Önkormányzatunk további vállalkozások megjelenésére számít.

Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő („soft”) elemek közé tartozó tevékenység egyértelműen hozzájárulnak az ATT céljaihoz, komplexitásához. A kapcsolódó projektelemek közül kettő közösségfejlesztő, illetve a fejlesztések elfogadtatását elősegítő beavatkozást tartalmaz. A megvalósítani szándékolt „soft” elemeknek kapcsolódnak a projekt keretében fejlesztésre kerülő infrastrukturális beruházások céljaihoz, azaz a projekt eredményeként megújuló környezet Rétság város településképének, a városban lévő zöldfelület nagyságának megőrzéséhez, növekedéséhez, valamint a városi közterületek megújulásához is hozzá járul közvetetten.

Az érintett lakosság részéről igény mutatkozik a városi közösségi élet megnyilvánulásaira, a helyi kötődést biztosító rendezvények megtartására, a lokális tudat erősítésére, valamint az épített és a természeti környezet elemeinek védelmére.

Tekintettel arra, hogy a tervezett soft elem programok, akciók formájában valósul meg (kulturális program, környezettudatosságot segítő akciók, stb.), az 1. sz. mellékletben csatoltuk a város rendezvénynaptárát, melyben megjelennek a város tervezett rendezvényei, ezen belül jelölve lettek azok, amelyek a ROP támogatott akcióterületi projekt részét képezik. A rendezvények minden esetben a fejlesztési elemekhez kötődnek. A rendezvények a település sajátosságát, egyediségét hivatottak erősíteni, promótni.

A projekt időtartama alatt megvalósuló programok végigkísérik a projektidőszakot.

Rétság város elkészíti környezetvédelmi programját. A város honlapján folyamatosan tájékoztatjuk a lakosságot a megszervezésre kerülő egyes akciókról: papírgyűjtés, parlagfű-irtás, szemétszedés. Tájékoztatjuk a helyi lakosokat a szelektív hulladékgyűjtés előnyeiről, mellyel az idei évben elkészülő szelektív hulladékgyűjtő szigetek használatát ösztönözzük.

A város több pontján helyezünk el kerékpártárolókat (pl. iskolák, óvoda, polgármesteri hivatal...), melyekkel a kerékpár használatára, a gépkocsi mellőzésére biztatjuk a lakosokat. Több hulladéktároló elhelyezésével az igényes környezet megteremtését célozzuk meg.

A BÜKK-MAKK LEADER Nonprofit Kft. gondozásában külön tájékoztató dokumentum készül a közösségi energiaudvarok kialakításáról, illetve azon belül a helyben keletkező kommunális hulladék energetikai felhasználásának lehetőségeiről.

A környezettudatos szemléletformálás központi eleme a „környezeti polgárrá” nevelés, azaz a természeti, az épített, a társas társadalmi környezet fenntarthatósága érdekében szükséges ismeretek, magatartásminták, értékek és életviteli szokások elsajátítása.

Az esztétikai élményt nyújtó épített környezet mindenképp javítja a közösség környezeti értékrendjét.

Az infrastrukturális fejlesztésekhez közvetlenül kapcsolódó helyi foglalkoztatási kezdeményezések, képzések valamint olyan lakókörnyezeti szolgáltatások támogatása, amelyek új munkalehetőségeket teremtenek (pl. szociális gazdaság)

A Piac tér felújításától Önkormányzatunk elsősorban azt várja, hogy a téren található üzletek, vendéglátó egységek is kedvet kapnak üzleteik felújítására. Ez elsősorban a helyi építőiparban dolgozó vállalkozások számára teremthet munkalehetőséget, másrészt a megújult üzletekben a vásárlók is szívesebben vásárolnak, mely az üzletek bővítését, az alkalmazottak számának növelését eredményezheti. A Kistérségi Járóbeteg Ellátó Központ megépülése után az autóbusz forduló, autóbusz parkoló megépítése és ezzel együtt a busztársaságokkal való együttműködés, menetrendek felülvizsgálata elengedhetlenné válik. A Kistérségi Járóbeteg Ellátó Központ és az autóbusz forduló, autóbusz parkoló megépítésével Rétság kistérségi szerepe tovább erősödik, újabb vállalkozások telepednek meg a város közigazgatási területén.

3. táblázat: Összefoglaló táblázat a tervezett beavatkozásokról

Tevékenység típusa	Gazdasági célú	Városi funkciót erősítő	Közösségi célú	Közsféra funkciót erősítő	Lakás célú	„Soft” tevékenység	ESZA-típusú tevékenység	Magánberuházás a projekttel párhuzamosan
Finanszírozó strukturális alap	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ERFA	ESZA	Nem támogatott
Projektneve	"PALETTA-TRADE" Kereskedelmi és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság festéküzletének felújítása	Zrínyi utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése		Általános Iskola épületenergetikai korszerűsítése		Az érintett lakosság bevonását célzó akciók, a helyi kötődést és identitást erősítő akciók szervezése, közösségi tartalomfejlesztés és az információ terítése		
Projektneve helyszíne	2651 Rétság, Rákóczi u. 29-31.	2651 Rétság, Zrínyi u.		2651 Rétság, Iskola tér 1.		2651 Rétság		
hrsz.	195/3	183		134/36				
Projektneve	Lomen és Társaság Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság elérhetőségének biztosítása parkoló építéssel	Kossuth utca felújítása, parkolók kialakítása, zöldfelület fejlesztése				Közösségépítést és szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások, rendezvények, közcélú képzési programok		
Projektneve helyszíne	2651 Rétság, Zrínyi u. 3.	2651 Rétság, Kossuth u.				2651 Rétság		
hrsz.	189/2	229/1						
Projektneve		Autóbusz forduló, autóbusz parkoló kialakítása, gyalogoshíd építése				Helyi környezettudatosság elterjesztését segítő tájékoztatói, szemléletformálási akciók.		
Projektneve helyszíne		2651 Rétság,				2651 Rétság		
hrsz		203/3						
Projektneve		Piac tér felújítása						
Projektneve helyszíne		2651 Rétság,						
hrsz		192, 193, 196/1-3, 198/3, 198/16						
Projektneve		Városközpont zöldfelületi fejlesztése						
Projektneve helyszíne		2651 Rétság						
hrsz		134/37						

4. táblázat Összefoglaló indikátor tábla

Mutató neve	Mutató típusa (output/eredmény)	Bázisérték	Minimálisan elvárt célérték, amennyiben pályázati felhívásban megadva	Célérték elérésének időpontja	Célérték a megvalósítási időszak végén	Célérték az 5 éves kötelező fenntartási időszak végén	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága
A támogatással érintett területen telephellyel rendelkező vállalkozások számának növekedése (db)	output	0	4	2016	2	4	önkormányzat	éves
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága (ha)	output	65	65	2012	65	65	önkormányzat	éves
Támogatással érintett lakosok száma a rehabilitált településrészekben (fő)	eredmény	1000	-	2012	1000	1000	önkormányzat	éves
Megőrzött munkahelyek száma (db)	output	5	-	2012	5	5	önkormányzat	éves
Teremtett munkahelyek száma (fő)	eredmény	2	1	2012	2	2	önkormányzat	éves
Teremtett munkahelyek száma – nők (fő)	eredmény	1	1	2012	1	1	vállalkozások	éves
Teremtett munkahelyek száma – hátrányos helyzetűek (fő)	eredmény	0	1	2012	1	1	vállalkozások	éves

Új városi funkciók betelepítése/a fejlesztés nyomán elérhető (köz- és profitorientált) új típusú szolgáltatások száma a projekt által érintett településrészen (db.). Az új funkciók, szolgáltatások Megnevezésével: autóbusz forduló, autóbusz parkolóval	output	0	1	2012	1	1	telekkönyv	éves
A támogatott projektek eredményeként elért energia megtakarítás								

További szakmai indikátorok:

Mutató neve	Mutató típusa (output/eredmény)	Bázisérték	Minimálisan elvárt célérték, amennyiben pályázati felhívásban megadva	Célérték elérésének időpontja	Célérték a megvalósítási időszak végén	Célérték az 5 éves kötelező fenntartási időszak végén	Mutató forrása	Mutató mérésének módszere és gyakorisága
A projekt révén megerősített funkciók száma (köz- és profitorientált szolgáltatások száma a projekt által érintett településrészen) (db). A megerősített funkciók, szolgáltatások megnevezésével	output	0	7	2012	7	7	Projekt jelentések anyagai	éves
Létrehozott munkavégzésre használt szintterület (m ²) (iroda, kiskereskedelmi egységek, szolgáltató egységek, piac, stb.) nagysága. Tételesen felsorolva.	- kiskereskedelmi egységek: output - szolgáltató egységek: output	- kiskereskedelmi egységek: 2 - szolgáltató egységek: 2	2	2011	- kiskereskedelmi egységek: 2 - szolgáltató egységek: 2	- kiskereskedelmi egységek: 2 - szolgáltató egységek: 2	Vállalkozási/önkormányzat	éves
Létrehozott közösségi szintterület nagysága (m ²) Tételesen felsorolva	- kiskereskedelmi egységek: output - szolgáltató egységek: output	- kiskereskedelmi egységek: 154 - szolgáltató egységek: 198	-	2012	- kiskereskedelmi egységek: 154 - szolgáltató egységek: 198	- kiskereskedelmi egységek: 154 - szolgáltató egységek: 198	Vállalkozási/önkormányzat	éves
A fejlesztés nyomán újrahasznosított, korábban felhagyott ingatlanok száma a projekt által érintett akcióterületen (db)	-	-	-	-	-	-	-	-
Lakossági elégedettség (%)	eredmény	0	25	2012	25	25	önkormányzat	éves
Beruházásba bevont magántőke nagysága (Ft)	output	0	13,6	2012	13,6	13,6	Vállalkozási	éves
Teremtett munkahelyek száma, állandó és időszakos, közvetett és közvetlen 500 m Ft projektnagyságig/	eredmény	0	-	2012	0	0	Vállalkozási önkormányzat	éves
Akcióterületen letelepedő KKV-k száma	eredmény	0	-	2012	5	5	Vállalkozási önkormányzat	éves
Az akció keretében képzési – foglalkoztatási programban részt vevők száma (fő)	eredmény	0	-	2012	15	15	Vállalkozási önkormányzat	éves

5. táblázat A ROP által támogatott tevékenységek bemutatása

Tevékenység neve	Festéküzlet épületének felújítása		
Tevékenység gazdájának megnevezése	„PALETTA-TRADE” Kft.		
Tevékenység helyszíne	Utca: Rákóczi	Házszám: 33.	Helyrajzi szám: 195/3
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	A helyiség a gazdasági társaság tulajdonában van		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Vállalkozásfejlesztés		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Gazdasági		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA		
Tevékenység célja	A vállalkozás jövedelemtermelő képességének javítása, egységes városkép kialakítása		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Gazdasági funkció erősödése, megújuló városkép		
Tevékenység szakmai leírása	<p>A festéküzletként működő épület modern a városképbe illeszkedő megjelenést kap, egyúttal sor kerül külső-belső felújítására.</p> <p>Síklemmez zsaluzása 86,5 m²-en, törmelékcsúszda beömlőnyílásokkal 8m-en, homlokzati állvány készítése 420 m²-en, védőtetőváz befedése 6 m²-en, biztonsági védőkorlát építése 40 m-en, építési törmelék elszállítása (82 m³), vízszintes szerkezetek bontása 17,3 m³-en, sík vagy bordás vasbetonlemez készítése 20,7 m³-en, aljzatbeton készítése 6,9 m³-en, 18 db fészekvésés, 36 db vasbeton gerenda elhelyezése, 67,2 m tok körülfalazása, 154 fm acélgerenda bontása, 3,87 t acélgerenda befűzése, 305 m² tetőszerkezet bontása, 74m fa földemek bontása, 305 m² tetőlécezés, 58 m² deszkázás, 180 m², illetve 384 m² vakolat leverése, téglafelület fugáinak tisztítása 180 m²-en, 86,5 m² mennyezetvakolat készítése, 384 m² homlokzatvakolat, 384 m² homlokzatvakolat felső rétegben, 25,2 homlokzat párkányozás, 180 m² sólekötő vakolat készítése, 67,2 m vakolatok pótlása, 84 m²-en régi lábázat falainak erősítése, 305 m² cserépfedés bontása, 305 m² cserépfedés kivitelezése, 86,5 m² padlóburkolat készítés, 78 m lábázatburkolat, 68 m függő ereszcatorna szerelése, 36 m lefolyócső szerelése, 25,2 fm ablakpárkány, 20 db hőszigetelt ablak elhelyezése, 1 db hőszigetelt erkélyajtó elhelyezése, 2 db hőszigetelt bejárati ajtó, 18 db ablakdeszka, 13 db ablakrács, 840 m² felület előkészítés, 840 m² felületfestés.</p>		

Célcsoport bemutatása	Festéküzlet dolgozói, tulajdonosai, vevői		
Tevékenység iránti igény bemutatása	A társaság forgalma folyamatosan nő, a megfelelő megjelenés elvárás.		
Megvalósítás kezdete	Év: 2010.	Hónap: 11.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2011.	Hónap: 06.	Nap: 31.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	20 743 913		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	20 743 913		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	8 605 151		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	41,48		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	12 138 762		
Biztosított saját forrás aránya az összes elszámolható költségből (%)	58,52		
További források (Ft)	0		
További források megnevezése	/		
Projekt előkészítés helyzete	Igényfelmérés/tervezés		
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Építési engedély köteles. Jogerős építési engedély van.		

Tevékenység neve	Általános Iskola felújítása		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Rákóczi	Házszám:30	Helyrajzi szám:134/36,13
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		
Illeszkedés az útmutatóban	Építés		

meghatározott támogatható tevékenységekhez	
Tevékenység besorolása funkció szerint	Közsféra
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA
Tevékenység célja	A beruházás keretén belül megtörténik az iskola épületenergetikai korszerűsítése.
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Energiatakarékos épületek, zöldfelület nagysága
Tevékenység szakmai leírása	Sor kerül az iskolaépület szigetelésére, nyílászáróinak cseréjére.
Célcsoport bemutatása	Az általános iskola tanulói, szülei, pedagógusok.
Tevékenység iránti igény bemutatása	A csökkenő normatívák mellett az új oktatási programok bevezetésére, demonstrációs és egyéb eszközök beszerzésére önálló forrással nem rendelkeznek a fenntartók, így a megtakarított költségekből történhet meg az igény kielégítése.
Megvalósítás kezdete	Év: 2011. Hónap: 07. Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2011. Hónap: 12. Nap: 31.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	36 959 198
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	36 959 198
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	31 415 318
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	5 543 880
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15
További források (Ft)	/
További források megnevezése	/

Projekt előkészítés helyzete	Tervdokumentáció, műszaki leírás, tervezői költségbecslés elkészült
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Nem építési engedély köteles

Tevékenység neve	Autóbusz forduló, autóbusz parkoló építése		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Kossuth	Házszám:	Helyrajzi szám: 196/1-3,19
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati-, illetve magántulajdon (6 fő)		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Építés		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Közösségi		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA		
Tevékenység célja	Önálló autóbusz forduló, autóbusz parkoló építése		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma		
Tevékenység szakmai leírása	A Kossuth a Zrínyi és a Rákóczi utcák által határolt területen épül fel az új városi autóbusz forduló, autóbusz parkoló, mely peronokat, parkolókat, kiszolgáló épületet foglal magába. Ingatlanvásárlások lebonyolítása, összesen 2657 m2 lakóház és udvar, 5000 m2-en út- és térburkolat készítése, közmű bekötése, 100 m2-en utasforgalmi épület építése, 500 m2-en perontetők és csapadékvíz-elvezetők építése, olajfogó bekötése és térvilágítás, valamint utcabútorok elhelyezése.		
Célcsoport bemutatása	Rétsági Kistérség lakói		
Tevékenység iránti igény bemutatása	IVS-ben részletezettek szerint		
Megvalósítás kezdete	Év: 2011	Hónap: 07.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012.	Hónap: 08.	Nap: 31.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	205 400 458		

Elszámolható költségek nagysága (Ft)	205 400 458
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	174 590 389
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	30 810 069
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15
További források (Ft)	/
További források megnevezése	/
Projekt előkészítés helyzete	Igény-, és szükségletfelmérés, engedélyes szintű tervdokumentáció, műszaki leírás, tervezői költségbecslés elkészült
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Építési engedély köteles

Tevékenység neve	Parkoló építése		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Lomen és Társa Kft.		
Tevékenység helyszíne	Utca: Zrínyi	Házszám:3	Helyrajzi szám:189/2
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	A terület a társaság tulajdonában van		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Építés, gazdasági funkciót erősítő		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Gazdasági		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA		
Tevékenység célja	Parkoló építése		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Gazdasági funkció erősödése, megújuló városkép		

Tevékenység szakmai leírása	A szokványos építési beruházás mellett parkosításra kerül sor a parkoló építés kapcsán. A munkálatok során 11,8 m ³ munkaárok földkiemelése történik meg közművesített területen, illetve 15,1 m ³ munkagödör kiemelése a járda és parkosítás helyén. 26 m ³ talajjavító réteg és 75,6 m ² tükörkésztés készül a járda és parkoló tér létesítményeknél. 565,6 m ² területen lesz simító hengerelés, 26,9 m ³ -en pedig a fejtett föld felrakása. A kimaradt föld elszállítása 9db konténerrel történik meg. Beton aljzat készítése 41,3 m ³ -en, lábazati falazat készítése 19,6 m ² -en, 19m acélcső korlát kerül felhasználásra, 35m kiemelt szegély készítése, 19m egyoldali járdaszegély, 50m ² járdaburkolat, 490 m ² térburkolat, 2 db közúti jelzőtábla oszlopainak elhelyezése, 1 db közúti útbaigazító tábla (parkoló), 1 db közúti tábla (elsőbbségadás kötelező), 10 db növényfaj telepítése, 4-10 m ² területen gyepesítés.		
Célcsoport bemutatása	A gazdasági társaság tulajdonosai, vevői, munkavállalói		
Tevékenység iránti igény bemutatása	IVS-ben és ATT-ben részletezve		
Megvalósítás kezdete	Év: 2011.	Hónap: 07.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2011.	Hónap: 12.	Nap: 31.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	6 247 050		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	6 247 050		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	3 123 525		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	50		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	3 123 525		
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	50		
További források (Ft)	/		
További források megnevezése	/		
Projekt előkészítés helyzete	Igény-, és szükségletfelmérés, műszaki leírás, építési tervek, tervezői költségbecslés rendelkezésre áll		
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Nem építési engedély köteles.		

Tevékenység neve	Piactér felújítása, zöldfelület fejlesztés		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Zrínyi utca, ill. Piactér	Házzszám:	Helyrajzi szám: 193, 195/8
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Városi funkciót erősítő fejlesztés		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Gazdasági		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA		
Tevékenység célja	Piac felújítása, zöldterület kialakítása.		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megújuló közösségi tér, lakossági elégedettség		
Tevékenység szakmai leírása	A Piacteret érintő munkálatok során megtörténik a zöldterületek felújítása, parkolók építése, közművek felújítása. 1800 m2 burkolat és alap bontása, 170 m csapadécsatorna építése, 2500 m2 tükörkészítés, 400 m kiemelt útszegély építése, 1500 m2 aszfaltburkolat készítése, 1000 m2 8 cm vastagságú beton készítése, 1 db olajfogó műtárgy építése, 1 db csapadékvíz átemelő akna, 2200 m2 parkosított terület terítése, 60 db fa és cserje telepítése, 600 db egynyári növény telepítése, 10 db kerti bútorzat kihelyezése, 1 db csobogó elhelyezése.		
Célcsoport bemutatása	Rétsági Kistérség lakói.		
Tevékenység iránti igény bemutatása	IVS és ATT szerint		
Megvalósítás kezdete	Év: 2011.	Hónap: 07.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2011.	Hónap: 12.	Nap: 31.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	51 957 891		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	51 957 891		
Jelen pályázat	25 978 945		

keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	50
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	25 978 945
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	50
További források (Ft)	/
További források megnevezése	/
Projekt előkészítés helyzete	Igény-, és szükségletfelmérés, műszaki leírás, építési tervek, tervezői költségbecslés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Nem építési engedély köteles.

Tevékenység neve	Zrínyi utca felújítása		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Zrínyi	Házzszám:	Helyrajzi szám: 183
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Városi funkciót erősítő fejlesztés		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Közösségi		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA		
Tevékenység célja	Szilárd burkolatú út felújítása		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megújuló közösségi tér, lakossági elégedettség		
Tevékenység szakmai leírása	A tevékenység kapcsán a Zrínyi utca új burkolatot kap, járdaépítés, vízelvezető és parkoló építés zajlik majd, a zöldfelületek kialakítása mellett. 6 m átereszt bontása, 52 m ² burkolt árok bontása, 26 m ² mederlap burkolat bontása, 260 m ² járda bontása, 30 m ³ aszfaltburkolat marása, 860 m ² útlap bontása, 150 m átereszt építése, 10 m ² mederlap építése, 150 m szegély építése, 75 m ² folyóka építése, 6 db aknafedél szintbe helyezése, 3 db csapadékvíz-akna építése, 1020 m ² kavicsréteg készítése, 1020 m ² útlap készítése, 1020 m ² aszfaltréteg készítése, 360 m ² járda építése, 25 db évelő növény telepítése, 750 db egynyári növény telepítése.		
Célcsoport bemutatása	Rétság város lakói.		
Tevékenység iránti igény bemutatása	IVS-ben és ATT-ben részletezettek szerint		
Megvalósítás kezdete	Év: 2012.	Hónap: 04.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012.	Hónap: 09.	Nap: 30.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	8 429 645		
Elszámolható költségek nagysága	8 429 645		

(Ft)	
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	7 165 198
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	1 264 447
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15
További források (Ft)	/
További források megnevezése	/
Projekt előkészítés helyzete	Igény-, és szükségletfelmérés, műszaki leírás, építési tervek, tervezői költségbecslés rendelkezésre áll
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Nem építési engedély köteles.

Tevékenység neve	Kossuth utca felújítása		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Kossuth	Házszám:	Helyrajzi szám:229/1
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Városi funkciót erősítő fejlesztés		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Közösségi		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA		
Tevékenység célja	Szilárd burkolatú út felújítása		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megújuló közösségi tér, lakossági elégedettség		
Tevékenység	A tevékenység kapcsán a Kossuth utca új burkolatot kap, járdaépítés,		

szakmai leírása	vízelvezető és parkoló építés zajlik majd, a zöldfelületek kialakítása mellett. 8 m átereszbontása, 450 m ² járda bontása, 18 m ³ aszfaltburkolat marása, 30 m ² útlap felújítása, 8 m átereszbontása, 90 m szegély építése, 45 m ² folyóka építése, 3 db aknafedél szintbe helyezése, 2 db csapadékvíz-akna építése, 720 m ² aszfaltburkolat készítése, 450 m ² járda készítése, 20 db évelő növény telepítése, 1000 db egynyári növény telepítése.		
Célcsoport bemutatása	Rétság város lakói.		
Tevékenység iránti igény bemutatása	IVS-ben és ATT-ben részletezettek szerint		
Megvalósítás kezdete	Év: 2012.	Hónap: 04.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012.	Hónap: 09.	Nap: 30.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	6 751 045		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	6 751 045		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	5 738 388		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	1 012 657		
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15		
További források (Ft)	/		
További források megnevezése	/		
Projekt előkészítés helyzete	Igény-, és szükségletfelmérés, műszaki leírás, építési tervek, tervezői költségbeclés rendelkezésre áll		
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	Nem építési engedély köteles.		

Tevékenység neve	SOFT elemek		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Rákóczi	Házszám: 20	Helyrajzi szám:415/2
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Kiegészítő („soft”) típusú		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Közösségi		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA		
Tevékenység célja	Az infrastrukturális beruházás jellegű projekteket kiegészítő a helyi identitást, közösségformálást, környezettudatosságot erősítő a helyi foglalkoztatást javító ún. „soft” programok.		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megvalósult akciók, programok, rendezvények		
Tevékenység szakmai leírása	A helyi identitást erősítő akciók szervezése, a szabadidő hasznos eltöltését célzó programok (képzés, összejövetel, kulturális és sport rendezvények) szervezése, szemléletformálási akciók szervezése.		
Célcsoport bemutatása	Rétság város és a kistérség lakói.		
Tevékenység iránti igény bemutatása	Anti-szegregációs tervben részletezettek szerint		
Megvalósítás kezdete	Év: 2011.	Hónap: 07.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012.	Hónap: 09.	Nap: 30.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	8 000 000		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	8 000 000		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	6 800 000		

Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	1 200 000
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15
További források (Ft)	/
További források megnevezése	/
Projekt előkészítés helyzete	Igény-, és szükségletfelmérés, programtervezés a projektidőszakára
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	/

Tevékenység neve	SOFT elemek		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Rákóczi	Házszám: 20	Helyrajzi szám:415/2
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Kiegészítő („soft”) típusú		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Közösségi		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA		
Tevékenység célja	Az infrastrukturális beruházás jellegű projekteket kiegészítő a helyi identitást, közösségformálást, környezettudatosságot erősítő a helyi foglalkoztatást javító ún. „soft” programok.		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megvalósult akciók, programok, rendezvények		
Tevékenység szakmai leírása	A helyi identitást erősítő akciók szervezése, a szabadidő hasznos eltöltését célzó programok (képzés, összejövetel, kulturális és sport rendezvények) szervezése, szemléletformálási akciók szervezése.		
Célcsoport	Rétság város és a kistérség lakói.		

bemutatása			
Tevékenység iránti igény bemutatása	Anti-szegregációs tervben részletezettek szerint		
Megvalósítás kezdete	Év: 2011.	Hónap: 07.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012.	Hónap: 09.	Nap: 30.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	8 000 000		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	8 000 000		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	6 800 000		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	1 200 000		
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15		
További források (Ft)	/		
További források megnevezése	/		
Projekt előkészítés helyzete	Igény-, és szükségletfelmérés, programtervezés a projektidőszakára		
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	/		

Tevékenység neve	SOFT elemek		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Rákóczi	Házszám: 20	Helyrajzi szám:415/2
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Kiegészítő („soft”) típusú		

Tevékenység besorolása funkció szerint	Közösségi		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA		
Tevékenység célja	Az infrastrukturális beruházás jellegű projekteket kiegészítő a helyi identitást, közösségformálást, környezettudatosságot erősítő a helyi foglalkoztatást javító ún. „soft” programok.		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megvalósult akciók, programok, rendezvények		
Tevékenység szakmai leírása	A helyi identitást erősítő akciók szervezése, a szabadidő hasznos eltöltését célzó programok (képzés, összejövetel, kulturális és sport rendezvények) szervezése, szemléletformálási akciók szervezése.		
Célcsoport bemutatása	Rétság város és a kistérség lakói.		
Tevékenység iránti igény bemutatása	Anti-szegregációs tervben részletezettek szerint		
Megvalósítás kezdete	Év: 2011.	Hónap: 07.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012.	Hónap: 09.	Nap: 30.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	8 000 000		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	8 000 000		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	6 800 000		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	1 200 000		
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15		
További források (Ft)	/		
További források megnevezése	/		
Projekt előkészítés helyzete	Igény-, és szükségletfelmérés, programtervezés a projektidőszakára		
Adminisztratív és eljárási	/		

kötelezettségek	
-----------------	--

A további tevékenységek közé az előkészítés és a projekt végrehajtással kapcsolatos tevékenységek tartoznak. Ennek során kidolgozása került az IVS, az Előzetes Akcióterületi Terv, majd a Végleges Akcióterületi Terv, a projekt tervezett tevékenységeinek, az építési beruházások műszaki tartalmának meghatározása, a megvalósításához szükséges engedélyek beszerzése, a tulajdon viszonyok rendezése, költségvetésének megtervezése és a projekt résztvevőinek beazonosítása történt.

A projekt szabályszerű és sikeres végrehajtása érdekében végzett tevékenységeket, úgymint a projektmenedzsment, a pénzügyi, a műszaki, a jogi könyvvizsgálói és egyéb szakértői tevékenységeket jelentik. Az előkészítés során kiválasztásra került résztvevők – projektmenedzsment tagok munkájukkal

Az alábbi táblázat összefoglalva mutatja be az előkészítés és a projektmenedzsment tevékenységek költségeit.

Tervezett teljes költségvetés összege az előkészítés tevékenységre vonatkozóan (Ft)	7 375 000
Tervezett teljes költségvetés összege a projektmenedzsment tevékenységre vonatkozóan (Ft)	4 375 000

Tevékenység neve	Előkészítés		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Rákóczi	Házszám: 20	Helyrajzi szám: 415/2
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		

Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Önállóan nem támogatható kiegészítő tevékenység		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Önállóan nem támogatható tevékenység		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ESZA		
Tevékenység célja	A beruházásokhoz elengedhetetlen tervek elkészítése		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Tervek, stratégiák		
Tevékenység szakmai leírása	Az előkészítés főcélja Rétság Város Integrált Városfejlesztési Stratégiájának elkészítése, ezen belül a fő attrakciók költségbecslése		
Célcsoport bemutatása	Város lakossága		
Tevékenység iránti igény bemutatása	Igényfelmérés alapján		
Megvalósítás kezdete	Év: 2009.	Hónap: 10.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2011.	Hónap: 02.	Nap: 01.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	7 375 000		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	7 375 000		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	6 268 750		
Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85		
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	1 106 250		
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15		
További források (Ft)	/		
További források megnevezése	/		
Projekt előkészítés helyzete			

Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	/
--	---

Tevékenység neve	Projekt végrehajtás		
Tevékenység gazdájának megnevezése	Rétság Város Önkormányzata		
Tevékenység helyszíne	Utca: Rákóczi	Házszám: 20	Helyrajzi szám: 415/2
A tevékenység helyszínének tulajdoni viszonyai	Önkormányzati tulajdon		
Illeszkedés az útmutatóban meghatározott támogatható tevékenységekhez	Önállóan nem támogatható kiegészítő tevékenység		
Tevékenység besorolása funkció szerint	Önállóan nem támogatható tevékenység		
ERFA vagy ESZA típusú tevékenység	ERFA		
Tevékenység célja	Projekt végrehajtás		
Megvalósulást mérő indikátor (megnevezés, mértékegység, célérték)	Megvalósult projekt, létrejött beruházás		
Tevékenység szakmai leírása	A végrehajtás főcélja Rétság Város Integrált Városfejlesztési Stratégiájában és az Akcióterületi Tervben, illetve a projektbe foglalt fejlesztési célok végrehajtása		
Célcsoport bemutatása	Város és a kistérség lakossága		
Tevékenység iránti igény bemutatása	Pályázati útmutatóban előírt kötelezettségek alapján		
Megvalósítás kezdete	Év: 2011.	Hónap: 11.	Nap: 01.
Megvalósítás tervezett vége	Év: 2012.	Hónap: 12.	Nap: 31.
Tervezett teljes költségvetés összege adott tevékenységre vonatkozóan (Ft)	4 375 000		
Elszámolható költségek nagysága (Ft)	4 375 000		
Jelen pályázat keretében igényelt támogatás nagysága (Ft)	3 718 750		

Támogatás aránya az összes elszámolható költségből (%)	85
Biztosított saját forrás nagysága (Ft)	656 250
Biztosított saját forrás aránya az össze elszámolható költségből (%)	15
További források (Ft)	/
További források megnevezése	/
Projekt előkészítés helyzete	
Adminisztratív és eljárási kötelezettségek	/

4.1.5. Szinergia vizsgálat

19. A szinergia vizsgálat esetében a jelen projekt és a párhuzamosan zajló más fejlesztések, illetve a már befejeződött projektek kapcsolatának a bemutatása hiányzik.

Pályázó neve	Projekt célja (év)	Megvalósítás helye	Támogatás (eFt)	Költség (eFt)
Rétság Város Önkormányzata	Rétság városban kialakítandó járóbeteg szakellátó központ (2008)	Rétság	912 302	1 013 669
Rétság Város Önkormányzata	Rétság Város és kistérségi központ általános iskola akadálymentesítése (2009)	Rétság	29 650	34 347

A projekt átfogó célja Rétság város térségi központ funkciójának erősítése, élhetőbb városi környezet kialakítása. Valamennyi programelem a fő célkitűzés megvalósítását támogatja, azon belül egymással is szoros kapcsolatban állnak.

A fejlesztés egyik jelentős lépcsőfoka a helyi autóbusz forduló, autóbusz parkoló építése. A pályaudvarra érkező utasok az eddigiektől könnyebben és biztonságosabban tudják megközelíteni a fejlesztési tervekben szereplő szolgáltatási központokat, a járóbeteg ellátó központot, az önkormányzat épületét, az általános iskolát, illetve a közösségi piac területét, valamint a magánszféra által nyújtott szolgáltatások helyszíneit.

A piac fejlesztésének eredményeként nő a helyben tevékenykedő kereskedelmi szolgáltatások, illetve szolgáltatók száma. A megnövekedett gazdasági tevékenység magában hordozza a vállalkozások működtetéséhez kapcsolódó önkormányzati tevékenységek növekedését, mely forrásátcsoportosítást, illetve plusz személyi feltételek biztosítását kívánja. Várhatóan az állami finanszírozási források csökkenését a megnövekedett vállalkozói tevékenységből származó önkormányzati bevétel nem tudja ellensúlyozni, így drasztikus működési költségcsökkentést kell végrehajtani az önkormányzati fenntartású intézményeknél. Tekintettel arra, hogy a személyi kiadások csökkentésére nincs mód, így a fenntartási költségek lefaragásával teremthetők meg a szükséges anyagi feltételek. A kiadáscsökkentés útja a fejlesztési programban szereplő

épületenergetikai korszerűsítések megvalósítása, ezen beruházási elemek kivitelezése esetén a vonatkozó rezsiköltségek min. 50%-kal mérséklődnek majd.

A vállalkozásfejlesztés fontos minta jellegű projektelem, mely minden kapcsolódó fejlesztési modullal összefügg. Nyilván a már említett autóbusz forduló, autóbusz parkoló építés többlet forgalmat eredményez, a többletbevétel növeli az önkormányzat adóbevételét, így a közszolgáltatásokra fordítható keretet. Ezen felül a megnövekedett önkormányzati bevétel visszahat a vállalkozásokra, hiszen újabb önkormányzati szintű infrastruktúra és egyéb fejlesztési projekteken keresztül teremt lehetőséget a helyi és betelepülni vágyó vállalkozások számára.

Az iskolakorszerűsítés amellet, hogy növeli Rétság város kistérségi alapfokú oktatási központ szerepét, hozzájárul a helyi ifjúsági kultúra, sporttevékenység fejlődéséhez. A hivatkozott fejlődés számos esemény lebonyolítására nyújt lehetőséget, melyek sok száz/ezer embert vonzanak a településre, akik számára fontos a biztonságos megközelítés, illetve a megfelelő színvonalú kiszolgálás.

4.3. *Partnerek bemutatása*

6. táblázat: A konzorciumi partnerek bemutatása

Partner neve:	Rétság Város Önkormányzata
A partner gazdálkodási/jogi formája:	Települési önkormányzat
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft):	340 491 920
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	Igen
Igényelt támogatás összege:	268 202 092
Biztosít-e önerőt?	Igen
Önerő összege:	72 289 828
Konkrétan mely tevékenységekhez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Valamennyi projektelemben részt vesz (kivéve a vállalkozások épületkorszerűsítési projektelemeit).
Partner szerepe a tervezésben:	Tervező csoport vezetője
Partner szerepe a végrehajtásban:	Végrehajtó/irányító
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	A vállalkozói fejlesztéssel érintett épületeket leszámítva fenntartó.

Partner neve:	"PALETTA-TRADE"
A partner gazdálkodási/jogi formája:	Korlátolt felelősségű társaság
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft):	20 743 913
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	Igen
Igénytelt támogatás összege:	8 605 151
Biztosít-e önerőt?	Igen
Önerő összege:	12 232 874
Konkrétan mely tevékenységekhez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	A társaság által működtetett festéküzlet épületének külső-belső felújítása
Partner szerepe a tervezésben:	Igényfelmérés, terveztetés
Partner szerepe a végrehajtásban:	Részbeni kivitelezés, finanszírozás
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	Fenntartó

Partner neve:	Lomen és Társa
A partner gazdálkodási/jogi formája:	Korlátolt felelősségű társaság
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft):	6 247 050
Támogatásban részesül-e (konzorciumi szerződést aláírta)?	igen
Igénytelt támogatás összege:	3 123 525
Biztosít-e önerőt?	Igen
Önerő összege:	3 123 525
Konkrétan mely tevékenységekhez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Parkoló kialakítása, egységes városkép kialakítása
Partner szerepe a tervezésben:	Igényfelmérés, terveztetés
Partner szerepe a végrehajtásban:	Részbeni kivitelezés, finanszírozás
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	A kialakításra kerülő parkolókat tisztán tartja, hó mentesíti

Soft elemek megvalósításába bevon közreműködő (nem támogatásban részesülő) partnereket (szakmai garancia) a pályázó. Ilyen nem konzorciumi partner, de a megvalósítást támogató, előkészítésben közreműködő partner:

- a Rétsági Íjász Klub;
- a Rétsági Judo Klub;
- a Kereplő Néptánciskola;
- a Városi Nyugdíjas Klub Hagyományörző Csoportja;
- az Extrém Légisport Egyesület.

4.4. A tervezett tevékenységek illeszkedése a célcsoport igényeihez

Az Integrált Városfejlesztési Stratégiában kijelölésre került akcióterületeket érintő projektek elsődleges célcsoportja az adott területen élő lakosok, illetve a területen működő intézmények és gazdálkodó szervezeteik nyújtotta szolgáltatásokat igénybe vevő Rétsági és a Rétsági kistérség településeiben élő lakosok, valamint az ott munkát vállaló dolgozók.

Ezen túlmenően – tekintettel a városközpont a turizmusban és az átmenő forgalomban is betöltött szerepére – az akcióterületi beavatkozások célcsoportjaiként a széles értelmezett helyi és térségi lakosság mellett a városba érkezők, a városon átutazók is beleértendőek. Miután a városközpont rehabilitációjának egyik közvetett, a városközpontra vonatkozó célja külső befektetők a városba vonzása is, a célcsoportok között a külső beruházók is szerepelnek. A rehabilitáció célcsoportjai tehát csak igen komplex módon értelmezhetők. Ezek alapján a város-rehabilitációs tevékenységek célcsoportjai a következőképpen definiálhatók:

➤ **Lakossági célcsoportok**

- o az akcióterület lakossága;
- o Rétság város lakossága;
- o a helyi lakosság civil szerveződései;
- o a Rétsági kistérség lakossága.

➤ **A gazdasági élet szereplőinek célcsoportjai**

- o helyi és térségi vállalkozások;
- o külső vállalkozások.

➤ **Egyéb célcsoportok**

- o a térségbe érkező turisták;
- o a térségen átutazók.

A fejlesztések elsősorban közintézmények, utak, járdák, parkolók, csapadékvíz elvezető rendszerek és a magánszféra (festékbolt, épületgépészeti szolgáltató) építési beruházásainak megvalósítására irányulnak. Ezek eredményeként a Rétságon élők, illetve a közintézmények (közigazgatás, közoktatás, közművelődés, stb.) és az üzleti szolgáltatásokat Rétságon igénybevevők a mai kor színvonalán, egészséges, energiatakarékos, vonzó esztétikai környezetben tudják igénybe venni.

4.5. *A tervezett fejlesztések várható hatásai*

Társadalmi-gazdasági hatások

Rétság város integrált városfejlesztési stratégiája középtávra (7-8 évre) szóló tervezési dokumentum. A stratégiai célok meghatározása során aktív partneri együttműködés eredményeként történt, ami a társadalmi nyilvánosságot biztosította. A tervezési, stratégiaalkotási munkába bekapcsolódó önkormányzati képviselőtestületi tagok, bizottságok tagjai, rétsági lakosok, vállalkozók, civil szervezetek képviselői véleményük, észrevételeik megfogalmazásával járultak hozzá a munkához.

A kivitelezési, építési munkák végrehajtásával – a közbeszerzési törvény előírásainak figyelembevételével mellett – elsősorban helyi vállalkozók lesznek megbízva, ahol lehetséges kiegészítve közhasznú foglalkoztatási elemekkel. Így nemcsak a tervezésbe, hanem a projekt elemeinek a végrehajtásába is bekapcsolódhatnak a helyi vállalkozók lakosok.

A funkcióbővítéssel járó városrehabilitációs projekt gazdasági hatásai a termelő infrastruktúrális rendszerek megújulását követően fognak jelentkezni. A barnamezős területként számon tartott volt honvédségi laktanya épületeit és területét kiszolgáló közművek, termelő infrastruktúrális rendszerek felújítása elengedhetetlenül szükséges az ingatlan revitalizálásához.

Esélyegyenlőségi hatás

A településnek van esélyegyenlőségi terve. A város vezetőségének eltökélt szándéka, hogy szakértők segítségével rendszeresen felülvizsgálja és felügyeli az abban foglaltak betartását. A települési esélyegyenlőségi program különösen a lakhatás illetve a szociális szolgáltatásokhoz, és az infrastruktúrához való hozzáférés terén megvalósuló esélyegyenlőség előmozdítását kívánja ösztönözni.

Az integrált városfejlesztési stratégia céljait szolgáló funkcióbővítéssel járó városrehabilitációs projektben szereplő intézkedések mindegyike tartalmaz fizikai- és infokommunikációs akadálymentesítés céljait szolgáló elemeket.

Az integrált városfejlesztési stratégia és az annak részét képező anti-szegregációs terv a 2003. évi CXXV. törvény szellemében készült. Az anti-szegregációs terv a szegregáció által veszélyeztetett területek védelmére és a szelekciós mechanizmusok

ellensúlyozására koncentrálnak, a szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés biztosítása, a társadalmi kohézió és Rétság versenyképességének a biztosítása érdekében.

Környezeti hatások

A városrészekre kitűzött integrált városfejlesztési stratégiában szereplő célok környezeti állapotra gyakorolt hatása, a környezeti hatások kompenzálására tervezett intézkedések megalapozottak, és kellően alátámasztottak. Az építési beruházások végrehajtásánál alkalmazott technológiák, építőanyagok kiválasztásánál mindvégig fontos szempont a környezetvédelmi előírásoknak való megfelelés, az épített és természeti környezetre gyakorolt hatás vizsgálata. A városkép megújulása, új funkciók megjelenése kedvező irányban hat a környezeti elemekre.

Az akcióterületekre tervezett fejlesztések energetikai szempontú racionalizálást eredményeznek és újszerű megoldásokat jelentenek, az alkalmazott technológiáknak és megújuló erőforrások alkalmazásának köszönhetően.

A város adottságainak köszönhetően (megfelelő széljárás, jelen lévő villamos energia hálózat, az ipari parkban működő napelem gyártással foglalkozó vállalkozás) hosszú távon mindenféle képen foglalkozni kell az energetikai rendszerektől történő függetlenség kérdésével.

Az integrált városfejlesztési stratégia fontos eleme, hogy hosszú távon foglalkozik a passzív energia fogyasztói státuszának aktívvá alakításával, mely nagyban befolyásolja a természeti környezetre gyakorolt hatás

Fenntarthatósági és esélyegyenlőségi kötelező indikátorok:

Mutató neve		Mérték-egység	Mutató típusa (output/eredmény)	Bázisérték	Minimálisan elvárt célérték	Célérték elérésének időpontja	Célérték a megvalósítási időszak végén	Célérték az 5 éves kötelező fenntartási időszak végén	Mutató forrása
Fajlagos vízfelhasználás mértéke	Teljes vízfelhasználás	m3	output	275	-	2012	275	275	önkormányzat
	termelés v. szolgáltatás egysége	Fő/ m3	output	23	-	2012	23	23	önkormányzat
Fajlagos energiafelhasználás mértéke	teljes energiafelhasználás	kWh	output	21600	-	2012	21600	21600	önkormányzat
	termelés v. szolgáltatás egysége	Fő/ kWh	output	23	-	2012	23	23	önkormányzat
Üvegházhatású anyagok kibocsátásának mértéke (CO ₂ e)		t/év	eredmény	0,1	-	2012	0,1	0,1	önkormányzat
Artalmatlanításra kerülő hulladék arányának mértéke	Artalmatlanításra kerülő hulladék	t	output	0	-	2012	0	0	önkormányzat
	összes hulladék mennyisége	t	output	15	-	2012	15	15	önkormányzat
A kistérségben élők foglalkoztatottságának mértéke	Kistérségben élő foglalkoztatottak száma	fő	eredmény	8509	-	2012	8509	8509	önkormányzat
	a foglalkoztatottak száma	fő	output	23	-	2012	23	23	önkormányzat
A fenntarthatósággal kapcsolatos tudásmegosztáson részt vett munkavállalók száma	Tudásmegosztásban résztvevők száma	fő	output	-	-	-	-	-	önkormányzat
	Össz. munkavállalói létszám	fő	output	23	-	2012	23	23	önkormányzat
Jobb összesített energetikai jellemzőkkel rendelkező épületek száma		db	eredmény	4	2	2012	4	2	önkormányzat
Akadálymentesített épületek száma		db	output	4	4	2012	4	4	önkormányzat

5. Kockázatok elemzése

Az integrált városfejlesztési stratégia végrehajtását szolgáló projekt megvalósítása során fellépő kockázatok hatékony kezelése érdekében kialakításra kerülnek a kockázati kategóriák besorolási keretei is, így például magas/közepes/alacsony, amelyeknél figyelembe vettük az alábbi szempontokat:

- Az értékelés folyamata mind a kockázatok bekövetkezésének valószínűsége, mind azok hatását figyelembe vegye.
- Az értékelés eredményeit olyan módon kell rögzíteni, hogy az megkönnyítse a kockázati prioritások meghatározását és a kockázatok folyamatos nyomon követését.
- Az értékelés során szét kell választani a még kezdeti, nem kezelt, és a beavatkozás után visszamaradt kockázatokat.

Az értékelést a kockázatkezelési kritérium mátrix alkalmazásával végezzük, amelyben az alacsony- közepes – magas szinteket jelölhetjük meg.

<i>A</i>	<i>kockázat</i>	<i>nagy</i>			
	<i>középe</i>	<i>s</i>			
	<i>kicsi</i>				
			alacsony	közepes	magas
			<i>A kockázat bekövetkezésének valószínűsége</i>		

A kockázatkezelés során a felmért kockázatok tulajdonképpen a kockázatok tényleges kezelésének előkészítését jelentik. Ezekre alapozva kerül sor azokra a konkrét lépésekre, válaszreakciókra, amelyek célja, hogy csökkentsék, illetve megszüntessék a fenyegetést jelentő kockázatokat, vagy éppen kihasználják a kínálkozó lehetőségeket.

A kockázat kezelése során a megelőző típusú kontroll tevékenység végzése történik. Ezek a kontrollok korlátozzák egy nem kívánt következménnyel járó kockázat realizálódásának lehetőségét. A szervezeten belül működő belső kontrollok többsége ehhez a kategóriához tartozik. A gyakorlatban ez a kontroll a feladatok szétválasztása során valósul meg. Ennek során például az a személy, aki a számlák kifizetését hagyja jóvá különbözni fog attól, aki

az árut vagy szolgáltatást megrendeli – ilyen módon megakadályozható, hogy valaki közpénzen saját hasznára tevékenykedjen. Vagy egyes tevékenységek ellátására csak meghatározott személyek kapnak felhatalmazást. Például megfelelően képzett, felkészített és ezáltal a sajtóval való kapcsolattartásra felhatalmazott személy kijelölése megelőzi a veszélyét annak, hogy nem megfelelő nyilatkozat jelenik meg a projektről a médiában.

A megelőző kontroll alkalmazása során fontos, hogy az arányban legyen a kockázat mértékével. A legszélsőségesebb kockázatoktól eltekintve (úgy mint emberi élet veszélyeztetése) általában elég, ha a kontroll egy ésszerű biztosítékot szolgáltat arra, hogy a kockázat mértékét a szervezet tűréshatárán belülre szorítják. A kontroll tevékenységnek megvannak a maga költségei és lényeges, hogy ezek ne haladják meg a kockázat bekövetkezésének megakadályozásából származó haszon mértékét. A kontroll célja sokkal inkább a kockázat mértékének visszaszorítása, mintsem teljes megszüntetése.

9. táblázat Kockázatok

Kockázat megnevezése	Valószínűség (1-7)*	Hatás (1-7)*	A kockázat kezelésének módja	Projekt/tevékenység, amire a kockázat vonatkozik
Tervezői mulasztások	3	6	Szerződésteljesítés folyamatos ellenőrzése	Valamennyi akcióterületi fejlesztés
A beruházási elemek ára emelkedik	5	6	Folyamatos piackutatás	Valamennyi akcióterületi fejlesztés
A kivitelező pótmunka követeléssel lép föl	3	5	Megfelelően felmért építési területek, részletesen szabályozott vállalkezési szerződés	Valamennyi akcióterületi fejlesztés
Késik a kivitelező	4	5	Szigorú műszaki ellenőrzés	Valamennyi akcióterületi fejlesztés
Kivitelezői mulasztások	5	7	Szigorú műszaki ellenőrzés	Valamennyi akcióterületi fejlesztés
A finanszírozás időbeli csúszása	3	7	Az elszámolások időbeli pontos és megfelelő minőségű teljesítése	Valamennyi akcióterületi fejlesztés

* az 1-7-ig tartó skálán 1-el jelölve a legalacsonyabb, 7-el jelölve a legmagasabb fokot.

A városrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve – Az Észak-magyarországi Operatív Program keretében ÉMOP-3.1.2/A

Funkcióbővítő településrehabilitáció (Kistérségek központi településeinek fejlesztése) projekt végrehajtási ütemterve (projekt időszakra vonatkozóan negyedéves bontásban)

A tevékenységek ütemezése																	
	Már rendelkezésre áll	2009				2010				2011				2012			
		I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.
Előkészítés																	
IVS, ATT	igen				X	X	X	X	X	X							
Műszaki tervek	igen				X	X	X	X	X	X							
Tanulmányok, felmérések, üzleti terv	igen				X	X	X	X	X	X							
Feltételes közbeszerzés	nem																
Végrehajtás																	
A projekt egészének megvalósításához szorosan kapcsolódó szolgáltatások							X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Projektmenedzsment							X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Gazdasági funkció																	
Festéküzlet fejlesztés, felújítása									X	X	X						
Infrastruktúrafejlesztés – parkoló építése											X	X	X				
A Piac tér felújítása												X	X				

Közösségi funkció																	
Tevékenység I.																	
Városi funkció																	
A Kossuth utca egy részének a felújítása															X	X	
A Zrínyi utca egy részének a felújítása															X	X	
Autóbusz forduló, autóbusz parkoló építése											X	X	X	X	X	X	
Közsféra funkció																	
Általános Iskola felújítása											X	X	X	X	X		
Kiegészítő kisléptékű („soft”) elemek (ESZA típusú)																	
Tevékenység I.											X	X	X	X	X	X	X
Közösségi programok											X	X	X	X	X	X	X
Képzési – foglalkoztatási programok											X	X	X	X	X	X	X
Kiegészítő kisléptékű („soft”) elemek (ERFA típusú)																	
Városmarketing akciók, egyéb fórumok, kampányok, akciók											X	X	X	X	X	X	X
Kulturális programok, rendezvények											X	X	X	X	X	X	X

A városrehabilitáció ÉMOP-3.1.2/A – Funkcióbővítő településrehabilitáció (Kistérségek központi településeinek fejlesztése) projekt által nem érintett funkcióbővítés tevékenységeit szolgáló végrehajtási ütemterve

Akcióterület	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014-
Városközpont							
- A művelődési ház és könyvtár felújítása							
- A polgármesteri hivatal épületének felújítása							
- Konyha és étkezdé kialakítása							
- Cukrász üzem és cukrászdafejlesztés							
Volt honvédségi laktanya							
- Infrastruktúra felújítás a volt laktanya területén							
Városközponton kívüli területek							
- A város Északi részén lévő lakóterület							
- Déli gazdasági terület							
- Sportpálya revitalizációja (volt laktanya melletti terület)							
- „Sportpálya” rendeltetés megváltoztatása a város Déli területén – lakóterületi fejlesztés							
- Szabadidő – rekreáció területe							
- Autóbusz megállóhelyek a település északi részén							
- Temető urnahelyek kiépítése							
- Mindszenty József hercegprímás, bíboros kialakítása – volt laktanya területén							
- Korányi utca összekötése a Madách utcával							

Az akcióterületi terv elkészítése és végrehajtása során lezajlott partnerségi egyeztetések:

A projektek tervezése, előkészítése és megvalósítása folyamán az önkormányzat minden esetben biztosítja a fejlesztések tárgyának minél szélesebb körben történő ismertetését. Ennek értelmében információkat nyújt a fejlesztésben résztvevők, a helyi és kistérségi közösség, szakmai szervezetek, valamint a döntéshozók és a különböző médiákon keresztül a szélesebb közvélemény számára a fejlesztések céljáról, azok hasznosságáról és várt hatásairól.

Ennek megfelelően Rétság Város Integrált Városfejlesztési Stratégiájának, az előzetes Akcióterületi Tervének a kidolgozása, illetve véglegesítése során törekedtünk a partnerség szempontjainak megfelelő tervezés megvalósítására, amely az IVS elfogadottságának, a magántőke részvételének és a civilszféra érdekeinek képviselete szempontjából egyaránt fontos szerepet játszik.

A legfontosabb partnerségi csoportok a következők:

- az önkormányzat különböző szakterületeinek képviselői,
- külső szakértők,
- lakosság,
- civil szervezetek,
- vállalkozások,
- szakhatóságok.

Az integrált városfejlesztési stratégia elkészült elemei, a Helyzetelemzés, Stratégia és Akcióterületi Terv felkerült a város honlapjára, onnan letölthető, így a város minden polgára számára hozzáférhetővé, megismerhető. Képviselő testületi, bizottsági üléseken az érintettek tájékoztatást kaptak az integrált városfejlesztési stratégia munkájáról.

1. táblázat A partnerség dokumentálása

Egyeztetés	Előzetes Akcióterületi Terv Időpont	Végleges Akcióterületi Terv Időpont
Lakossági kérdőív	2008. április 10.	
Képviselőtestületi tanácskozás	2008. május 22.	2009. november 13.
Képviselőtestületi Bizottságok	2008. május 28.	2010. november 9.
Lakossági egyeztetések		
o Internetes	folyamatos	folyamatos
o Lakossági fórum	2008. május 29.	
o Akcióterületek fejlesztésében érintett vállalkozókkal való egyeztetés	2008. május 29.	2010. október 15.
Képviselőtestületi tanácskozás	2008. május 22.	2011. január 21.
Képviselőtestületi ülés	2008. június 9.	2011. február 14.

6. Pénzügyi terv

Összefoglaló táblázat az Észak-magyarországi Operatív Program keretében EMOP-3.1.2/A meghirdetett pályázatban szereplő tervezett beruházásokról

	A tevékenység célja	Tevékenység	Akcióterület/Megvalósulás helye (cím, hrsz.)	Becsült költség Ft bruttó)	Önkormányzati hozzájárulás (Ft.)	Pályázati támogatás (Ft.)	Magánszféra hozzájárulása (Ft.)
1.	Általános Iskola felújítása, zöldfelületek fejlesztése	Nyílászárók cseréje, homlokzati hőszigetelés, park és kerítés építése	2651 Rétság, Rákóczi út 30.	36 959 198	5 543 880	31 415 318	0
2.	Autóbusz forduló, autóbusz parkoló építése	Autóbusz forduló, autóbusz parkolóval, kerékpártárolók, gépjárműparkolók, zöldfelületi fejlesztés	2651 Rétság, Kossuth utca	180 900 458	27 135 069	153 765 389	0
3.	A Kossuth utca felújítása, járdaépítés, vízelvezetés, parkolók felújítása	A városközpont területén lévő járdák, utak, parkolók burkolatának felújítása, aszfaltozása, vízelvezető rendszer kiépítése, új járdák építése.	2651 Rétság, Kossuth utca	6 751 045	1 012 657	5 738 388	0
4.	A Zrínyi utca felújítása, járdaépítés, vízelvezetés, parkolók felújítása	A városközpont területén lévő járdák, utak, parkolók burkolatának felújítása, aszfaltozása, vízelvezető rendszer kiépítése, új járdák építése.	2651 Rétság, Zrínyi utca	8 429 645	1 234 447	7 165 198	0
5.	A Piac tér felújítása, zöldfelületek fejlesztése	A Piac tér területén lévő közművek felújítása, vízelvezetés megoldása, parkoló felújítása, az akcióterület egyes elemei melletti zöldfelületek fejlesztés	2651 Rétság,	51 957 891	25 978 945	25 978 945	0
6.	Festéküzlet fejlesztése, felújítása	A festéküzletként működő épület egységes, modern városképbe illeszkedő módon történő külső és belső felújítása	2651 Rétság, Rákóczi út 33.	20 473 913	0	8 605 151	11 868 762
7.	Vállalkozáshoz kapcsolódó infrastruktúrafejlesztés – parkoló építése	A vállalkozást személygépjárművel felkereső vevők, üzletfelek részére parkoló kialakítása az egységes, kultúralt városkép kialakítása	2651 Rétság, Zrínyi út 3.	6 247 050	0	3 123 525	14 991 887

Összefoglaló táblázat az Észak-magyarországi Operatív Program keretében EMOP-3.1.2/A meghirdetett pályázatban nem szereplő tervezett beruházásokról

	A tevékenység célja	Tevékenység	Akcióterület/Megvalósulás helye (cím, hrsz.)	Becsült költség Ft (bruttó)	Önkormányzati hozzájárulás (Ft.)	Pályázati támogatás (Ft.)	Magánszféra hozzájárulása (Ft.)
1.	A művelődési ház felújítása	A művelődési ház nyílászáróinak, elektromos- és fűtési rendszerének cseréje, korszerűsítése, az épület akadálymentesítése.	2651 Rétság Rákóczi út 26.	48 634 928	43 771 435	4 863 493	
2.	Infrastruktúra felújítás	A volt honvédségi laktanya területén lévő termelő infrastruktúra hálózatok, közművek felújítása.	2651 Rétság belterület hrsz: 356/26	100 352 504	85 299 628	15 052 876	
3.	Konyha és étkeзде kialakítása	Óvoda épület földszintjén konyha kialakítása, tetőtérben étkeзде és az iskola épületével összekötő folyosó építése	2651 Rétság,	73 731 925	62 672 136	11 059 789	
4.	Cukrász üzem és cukrászdafejlesztés	Az üzem-, és a vendégtér bővítése, korszerűsítése	2651 Rétság, Nagyparkoló tér 1.	29 918 160	12 465 900		12 465 900

Az ÉMOP-3.1.2/A – Funkcióbővítő településrehabilitáció (Kistérségek központi településeinek fejlesztése) pályázat pénzügyi terve

Tétel	Tevékenységek	nettó költség	Áfa	bruttó költség	Támogatás	Sajáterő	Támogatás intenzitása
		eFt	eFt	eFt	eFt	eFt	%
1.	Előkészítés	5 900	1 475	7 375	6 268,75	1 106,25	85
2.	Projektmenedzsment	3 500	875	4 375	3 781,75	656,25	85
3.	Gazdasági funkciót erősítő (ERFA)						
3.1	Festéküzlet fejlesztés, felújítása	19 671,723	1 072,19	20 743,913	8 605,151	11 868,762	41,48
3.2	Vállalkozáshoz kapcsolódó infrastruktúrafejlesztés	5 924,159	322,891	6 247,05	3 123,525	3 123,525	50
3.3.	Piac-tér felújítása, zöldfelület fejlesztése	39 168,131	12 789,76	51 957,891	25 978,945	25 978,945	50
	Gazdasági funkció összesen (ERFA)	64 764,013	14 184,841	78 948,854	37 707,621	25 978,945	
4.	Közösségi funkciót bővítő, ill. erősítő (ERFA)						
4.1							
	Közösségi funkciók összesen						
5.	Városi funkciót erősítő (ERFA)						
5.1	Autóbusz forduló, autóbusz parkolóval építése	138 427,538	66 972,92	205 400,458	174 590,389	30 810,069	85
5.2	A Kossuth utcán útburkolatok felújítása, járdaépítés, vízelvezetés, parkolók felújítása	4 959,57	1 791,475	6 751,045	5 738,388	1 012,657	85
5.3.	A Zrínyi utcán útburkolatok felújítása, járdaépítés, vízelvezetés, parkolók felújítása	5 457,418	2 972,227	8 429,645	7 165,198	1 234,447	85
	Városi funkció összesen	148 844,526	71 736,622	220 581,148	187 493,975	33 057,173	
6.	Közzsféra funkció (ERFA)						
6.1	Általános Iskola felújítása	28 569,995	8 389,203	36 959,198	31 415,318	5 543,88	85
	Közzsféra funkciók összesen	28 569,995	8 389,203	36 959,198	31 415,318	5 543,88	
7.	Kiegészítő kisléptékű (soft) elemek (ESZA)						
	Soft elemek végrehajtása	6 400	1 600	8 000	6 800	1 200	85
	Kiegészítő "soft" összesen	6 400	1 600	8 000	6 800	1 200	
8.	Nyilvánosság, tájékoztatás	2 400	600	3 000	3 000	2 550	85
	Tartalék	3 594,947	898,737	4 493,684	3 819,631	674,053	85
	összesen	293 986,307	73 496,577	367 482,884	279 930,768	87 552,116	

A pénzügyi terv szöveges indokolása

Az ATT-ben szereplő projekt javasoltok megvalósítása a következő időszakban több éves költségvetési előrejelzés részeként a fejlesztési források, különösen a saját erő tervezése az egyes projektekhez. Ez évről évre további prioritizálásra készíti az önkormányzatot. A nehéz pénzügyi helyzet még inkább felhívja a figyelmet a gondos, közvetlen, vagy közvetett eredményeket hozó projekttervezésre. Minden egyes projekt számára meg kell fogalmazni a valós elvárásokat, illetve még a döntéshozatali szakaszban kell végig gondolni a működtetés kérdését. A gazdasági célú fejlesztésnél törekedni kell olyan feltételek megteremtésére, amely további beruházására, illetve gazdaságosabb működtetésre készítetik a magán tőkét.

A megvalósuló projektek az Új Magyarország Fejlesztési Terv programjaiból nyerhetnek támogatást:

- Államreform Operatív Program (ÁROP)
- Elektronikus Közigazgatás Operatív Program (EKOP)
- Gazdaságfejlesztési Operatív Program (GOP)
- Környezet és Energia Operatív Program (KEOP)
- Közlekedés Operatív Program (KÖZOP)
- Észak-magyarországi Regionális Operatív Program;
- Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
- Társadalmi Infrastruktúra Operatív Program (TIOP)

Az EU társfinanszírozással járó állami támogatások mellett a bevetélt generáló projektek esetén a kötvénykibocsátás mellett meggondolandó az államilag támogatott fejlesztési célú hitel felvétele, illetve a magán tőke ésszerű, közcélú érdek mentén történő bevonása a fejlesztésekbe.

A költségszámítás alapjául szolgáló egységárak nem haladják meg a szokásos piaci árat. Az egyes tevékenységekhez kapcsolódó költségek összegei tételes költségbecslés során kerültek meghatározásra és az akciótervben lehatárolt földrajzi területen a településrehabilitáció megvalósítása érdekében merültek fel.

ÁFA, valamint más adók és közterhek

Amennyiben ezek az adók, közterhek levonhatóak, nem számolható el, még abban az esetben sem, ha a végső kedvezményezett, vagy az egyéni kedvezményezett ténylegesen nem él a visszaigénylés lehetőségével.

Azon pályázók, amelyek ÁFA levonásra nem jogosító és ÁFA levonásra jogosító tevékenységet egyaránt végeznek a levonható és a le nem vonható ÁFA összegét az általános forgalmi adóról szóló 2007. évi CXXVII. törvény 123. §-a, valamint az 5. számú melléklete alapján kötelesek megállapítani. Az ÁFA elszámolhatóságára azonos szabályok vonatkoznak a támogatások EU és hazai részét illetően.

Jelen projekt esetében áfa visszaigénylésre a Festéküzlet felújítására pályázó Paletta-Trade Kft. és a parkoló építésre pályázó Lomen Kft. jogosultak, méghozzá a teljes összegre, az önkormányzati tulajdonban megvalósuló fejlesztések áfa visszaigénylésre nem jogosultak. A költségek 25%-os ÁFÁ-t tartalmaznak.

7. A megvalósítás intézményi kerete

Az Akció Területi menedzsment szervezet bemutatása

Rétság város esetében költséghatékonysági okokból nem célszerű önálló városfejlesztési gazdasági társaság létrehozása.

A hatályos önkormányzati SZMSZ alapján a stratégiai dokumentumok elfogadása, illetve dönteni a pályázatokon történő indulásról a képviselőtestület feladata. Az egyes szakkérdéseket az önkormányzat bizottságai döntés előtt véleményezik. A fejlesztési projektek kidolgozásával a Hivatal szakértői mellett szükség esetén külső szakértő cégek szolgáltatásait veszik igénybe.

A városfejlesztési stratégia, illetve az ATT megvalósítása érdekében javasolt, sőt nélkülözhetetlen egy menedzsment team megalapítása, amelynek feladatkörébe kizárólag a városfejlesztéshez kapcsolódó:

- projekt előkészítés;
- befektető szervezés;
- projekt menedzsment;
- menedzsment feladatát segítő külső vállalkozásokkal kapcsolattartás;
- társadalmi partnerség építése, a stratégia felülvizsgálata során a lakossági vélemények beszerzése;

- szomszédos településekkel és más érintettekkel (helyi vállalkozások, civil szervezetek) való kapcsolattartás;
- városmarketing szervezése.

A városfejlesztési feladatok sikeres megvalósításához, a fenti tevékenységek ellátására képes településfejlesztési menedzser alkalmazása középtávon a legideálisabb megoldás.

A projektmenedzsmet szolgáltatást nyújtó külső szakértővel szemben elvárt követelmények

A beszerzések nem érik a közbeszerzési értékhatárt, ezért 3 árajánlat bekérésével kerültek kiválasztásra a külső szakértők, akikkel szemben elvárásainkat az alábbiakban adjuk meg.

A menedzsmet egység felállítása során szem előtt kell tartani, hogy a projekt lebonyolítása folyamán felmerülő műszaki, jogi és pénzügyi kérdések megoldásáról, feladatok ellátásáról gondoskodni kell.

Projektmenedzsmet egységgel szemben támasztott elvárások

Munkatárs	Projekt keretében elvégzendő feladat	Felelősségi kör	Munkaidő-szükséglet (munkanap)	Végzettség	Szakmai tapasztalat minimum (év)
Projektmenedzser 1 fő Dr. Nagy József	egy- szakterületeket képviselő megbízott szakértők munkájának összehangolása koordinálása, projekt elszámolás, szabályos megvalósítás	A projekt egészének szabályok szerint történő sikeres végrehajtása	eseti	műszaki vagy közgazdász felsőfokú végzettség	5
Műszaki ellenőr 1 fő Toma Tibor	műszaki jellegű feladatok ellátása	A projekt műszaki elemeinek szabályok szerint történő sikeres végrehajtása	eseti	mérnök	5
Pénzügyi szakértő 1 fő Hatvani Viktor	pénzügyi feladatok ellátása	A projekt pénzügyi szabályok szerint történő sikeres végrehajtása	eseti	pénzügyi végzettség	5
Jogi szakértő 1 fő	Jogi kötelezettségek	A projekt szabályok	eseti	jogász	5

Munkatárs	Projekt keretében elvégzendő feladat	Felelősségi kör	Munkaidő-szükséglet (munkanap)	Végzettség	Szakmai tapasztalat minimum (év)
Dr. Szabó Sándor	ellátása	szerint történő sikeres végrehajtása			
Közbeszerzési szakértő Dr. Bene Tamás	közbeszerzési eljárások szabályszerű lefolytatása	A projekt beszerzéseinek szabályok szerint történő sikeres végrehajtása	eseti	A Kbt-ben előírtak szerint	5
PR szakértő	nyilvánosság, tájékoztatás biztosításához kapcsolódó feladatok ellátása	A projekt sikeres és szabályok szerint történő végrehajtása	eseti	PR, marketing	5

A projekt menedzsment szervezet a pályázó Rétság város Önkormányzatával szerződéses viszonyt létesítő külső szakértők részvételével áll össze. A projekt menedzsment szervezet az egyes tagok szerződéseinek megfelelően a pályázó/megbízó Önkormányzat alá rendelve, de önállóan működik.

A **projektmenedzser** operatív döntésekre feljogosított és a működésért felelős személy. Munkakörének megfelelően kell kialakítani a vele szembeni elvárásokat. Ezek közül a legfontosabbak kell, hogy legyenek:

- Projektvezető: projektmenedzser
- Szakmai gyakorlat: minimum 5 év
- Végzettség(ek): műszaki vagy közgazdász szakirányú felsőfokú végzettség
- Hasonló projekteken szerzett tapasztalat, jó kommunikációs és vezetői képesség.

A legfontosabb feladata a projekt menedzsment szervezetben elhelyezkedő, egyes szakterületeket képviselő tagok/megbízott szakértők munkájának összehangolása, koordinálása.

A lenti szakértőkkel szemben hasonló projekteken szerzett tapasztalat, illetve szakirányú végzettség minden esetben elvárás.

Műszaki jellegű feladatok ellátása

- Vele szemben műszaki ismeretek, *referenciák*, hasonló projektek keretében szerzett több éves tapasztalat az elvárás.
- Elvárt végzettség, szakértői tapasztalat: mérnöki végzettség.

- Elvárt *szakértők száma*: 1 fő eseti megbízással
- Tervezett **költségvetés**: az elvégzett feladatok díjazása a projekt költségvetésében szereplő forrásokból külső támogatás terhére történik.

Pénzügyi ügyintézés

- Vele szemben pénzügyi ismeretek, *referenciák*, több éves tapasztalat az elvárás.
- Elvárt *végzettség*, szakértői tapasztalat: közgazdász, pénzügyi végzettség
- Elvárt *szakértők száma*: 1 fő eseti megbízással
- Tervezett **költségvetés**: az elvégzett feladatok díjazása a projekt költségvetésében szereplő forrásokból külső támogatás terhére történik

Nyilvánosság, tájékoztatás biztosításához kapcsolódó feladatok ellátása

- Vele szemben PR, marketing ismeretek, *referenciák*, több éves tapasztalat az elvárás.
- Elvárt *végzettség*, szakértői tapasztalat: szakirányú, PR, marketing.
- Elvárt *szakértők száma*: 1 fő eseti megbízással
- Tervezett **költségvetés**: az elvégzett feladatok díjazása a projekt költségvetésében szereplő forrásokból külső támogatás terhére történik

Közbeszerzési eljárások lefolytatása

- Vele szemben a közbeszerzés szabályszerű lefolytatásához kapcsolódó ismeretek, *referenciák*, több éves tapasztalat az elvárás.
- Elvárt *végzettség*, szakértői tapasztalat:
- Elvárt *szakértők száma*: 1 fő eseti megbízással
- Tervezett **költségvetés**: az elvégzett feladatok díjazása a projekt költségvetésében szereplő forrásokból külső támogatás terhére történik

Jogi jellegű feladatok ellátása

- Vele szemben jogi ismeretek, *referenciák*, több éves tapasztalat az elvárás.
- Elvárt *végzettség*, szakértői tapasztalat: jogász
- Elvárt *szakértők száma*: 1 fő eseti megbízással
- Tervezett **költségvetés**: az elvégzett feladatok díjazása a projekt költségvetésében szereplő forrásokból külső támogatás terhére történik

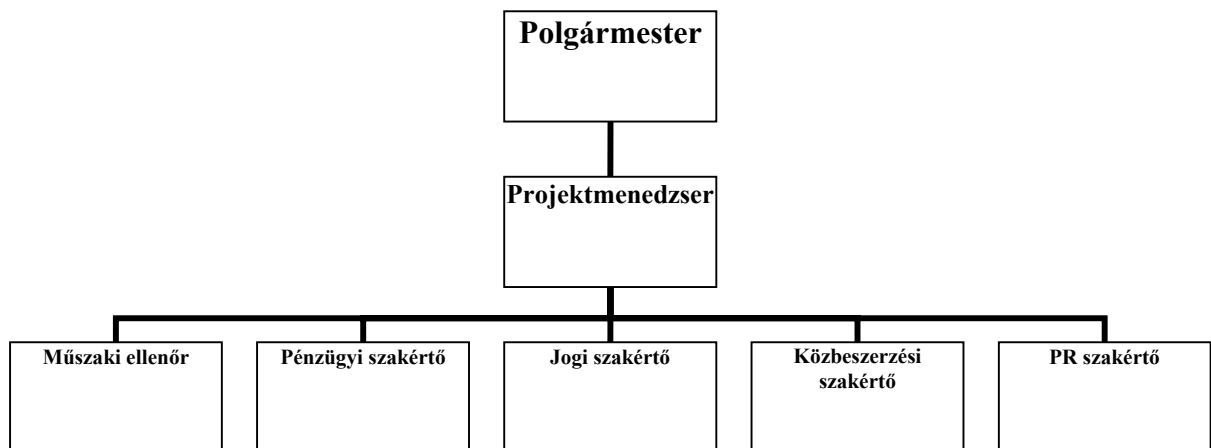
A szakértők a projektmenedzser közvetlen, illetve a projekt menedzsment szervezet vezetése mellett működnek.

A projekt menedzsment szervezet legfontosabb feladatai a következők:

- A projekt támogatási szerződésben vállalt és szabályszerű megvalósulásának biztosítása,
- a támogató intézményrendszerével (elsősorban a Közreműködő Szervezettel) való kapcsolattartás,
- jelentéstétel, ellenőrzés, pénzügyi feladatok ellátása, a projekt előrehaladásának folyamatos és nyomon követhető dokumentálása.

A feladatok ellátása során az egyes megbízott szakértők szakterületüknek megfelelően működnek közre. Munkájukat a projektmenedzser, illetve a projektmenedzsment szervezet vezetője koordinálása mellett végzik.

A kapcsolattartás rendjét illetően a projektgazda a projektmenedzsment szervezettel, mérnökkel, PR tanácsadó céggel, Közreműködő Szervezettel rendszeresen tartja a kapcsolatot.



Üzemeltetés és működtetés terv

A fejlesztések döntő többsége a városi önkormányzat tulajdonában lévő, illetve tulajdonába kerülő ingatlanokon valósul meg. Az önkormányzat tulajdonában lévő, felújításra kerülő utak esetében a fenntartás továbbra is az önkormányzatot terheli. A projekt befejezését követően az általános iskola fenntartását a beruházó továbbra is a kistérségi társulás keretén belül kívánja folytatni. Az autóbusz forduló, autóbusz parkoló fenntartását a Nógrád Volán ZRt.-vel kötött megállapodás alapján a busztársaság végzi. A fejlesztéshez csatlakozott vállalkozók a tulajdonukban lévő ingatlanok fenntartását maguk biztosítják, a fejlesztésbe bevont közterületek karbantartását az önkormányzattal közösen végzik. A parkolók tisztántartása, hómentesítése a vállalkozókat terheli, az esetleges építési javítási munkálatokat az önkormányzat végezteti el.